

県名	熊本県	商工会名	上天草市商工会
事業者名	森木工所		
題名	伴走型事業承継支援		



画像キャプション

氏名	西村裕樹
支援テーマ	
☐	創業
☐	経営革新・事業再構築
☐	地域資源活用・新連携
☐	農商工連携・6次産業
☒	販路拡大・販路支援
☐	海外展開・海外販路開拓
☐	事業再生・再チャレンジ
☒	事業承継
☐	ものづくり
☐	雇用・労務関係
☐	資金繰り
☐	持続化補助金
☐	DX・IT化支援
☐	価格転嫁
☐	事業継続計画(BCP)
☐	その他

※複数のテーマ選択可

支援前の課題
先代(父)が外回りを担当しているが、高齢のため引退後は現行の販売形態では対応が困難。 顧客獲得は先代の人柄や営業スタイルに依存しており、事業主と専従者のみではカバーできない。 薄利多売の傾向があり、収益性が低い。 今後10年を見据えると、現状維持では売上・事業継続に不安がある。 ペットブームやキャンプブームなど新たな市場ニーズがある一方で、それに十分対応できていない。 先代から後継者へ責任感を持ってもらいたい。 地域に根差した人物として成長してほしい。

支援内容
設備導入 持続化補助金を活用し、レーザー彫刻機を導入。→ 付加価値向上・効率化。 販路開拓 商工会のSNSセミナーを受講し、Instagramを活用開始。→ 地域外販路を拡大。 商品開発 商工会の相談・助言により、新たな需要(ペット・キャンプ等)に対応した木製品を企画。 代表者の資質向上・事業承継 持続化補助金の申請に合わせて事業承継を実施。 経営者として責任感を持ち、新たな経営スタイルへ挑戦。→ 先代依存からの脱却、地域に根差した後継者の育成。 経理指導 奥様へ経理・確定申告の指導。→ 経営基盤を安定化。

支援の経過	
期間	支援内容
R4年8月	事業承継の相談開始
R5年7月	事業承継実施支援
R5年8月	持続化補助金申請
R6年7月	持続化補助金実績報告支援

支援内容の感想
後継者の相談を受け、事業計画策定やSNSセミナー参加を通じて責任感と新たな経営スタイルへの挑戦を支援した。 代表者変更という形式的な事業承継は実施したが、顧客や地域からの信頼や地位といった「目に見えない事業承継」は今後も継続しており、引き続き伴走型で支援していく。