

# 経営支援プログラムに基づく事業承継と経営革新

熊本市富合商工会 上本 泰明

事業者名：有限会社シガキ

業 種：弁当惣菜製造業

## 担当者コメント

地域に密着した老舗弁当惣菜会社のご支援をさせて頂き大変光栄です。持続化補助金採択後の実行支援から携わっており、現在、事業承継及び経営革新の取り組みを伴走型で支援しています。私の方が勉強させて頂いており感謝の気持ちで一杯です。



## 支援テーマ

	創業
<input type="radio"/>	経営革新
	地域資源活用・新連携
	農商工連携・6次産業
<input type="radio"/>	販路拡大・販路支援
	海外展開・海外販路開拓
	事業再生・再チャレンジ
<input type="radio"/>	事業承継
	ものづくり
	雇用・労務関係
	資金繰り
<input type="radio"/>	持続化補助金
	その他

## 支援前の課題

### 【事業概要】

当社は熊本市南区富合町で1978年に創業し弁当製造、配達業を行っている。一日平均500食ほど製造している。主力商品は日替り幕の内弁当で、特徴として米は地元農家から直接仕入、使用前日に自社の精米機にて精米を行っている。当社は現在まで創業当時の昔ながら味付けなどのスタイルを守りつつお客様のニーズ、食の変化に対応するため、手作りハンバーグや希少部位を使った豚ホルモン煮込みといった拘りをもった惣菜の製造を行い、道の駅等での販売にも力を注いでいる。

### （事業承継）

2024年4月に事業継承予定。現在の代表取締役は後継者の母親が務めているが、第一に年齢からくる体力の衰えがある。またコロナウイルスや昨今の社会情勢の変化、消費者のニーズの変化、従業員の意識の変化など大きく変わっていく時代に適応していくため、新規事業を始めるにあたり当社も変わっていかうとする中での事業承継となった。

### （当社の強み）

当社は創業45年で家族を中心に経営を行っている。一番の強みは地域に根付いた信頼と歴史である。技術的なものもこれまでの経験で培った昔の料理、調理法など他には真似できないものと自負している。また、毎日ご利用いただく多くの固定客に支えられていることが強みである。

### 【支援課題・支援計画】人手不足の中、生産性向上が支援課題

- ・ 持続化補助金を活用した新たな販路開拓支援
- ・ 経営支援プログラム、事業承継計画の策定
- ・ 事業承継補助金を活用した冷凍食品製造ラインの立ち上げ及び冷凍食品の新開発

## 支援内容

### 相談支援概要（令和5年度）

回数	日付	支援概要
1	2023年4月10日	持続化補助金実行支援フォロー
2	2023年5月17日	事業承継相談、事業承継補助金説明
3	2023年5月30日	持続化補助金実績報告フォロー
4	2023年5月31日	持続化補助金実績報告フォロー
5	2023年7月6日	事業承継補助金活用 工場レイアウト生産性向上計画相談対応
6	2023年7月20日	事業承継に係る工場経営革新計画・事業承継補助金の活用
7	2023年8月17日	事業承継・引継ぎ補助金計画書ブラッシュアップ支援
8	2023年10月10日	事業計画作成指導
9	2023年10月13日	事業計画作成指導
10	2023年10月17日	各種支援策情報提供及び説明
11	2023年10月20日	中小企業診断士・特任とチーム支援
12	2023年11月9日	中小企業診断士・特任とチーム支援
13	2023年12月25日	事業承継補助金採択結果を踏まえた計画実行フォロー

### 支援イベント（令和5年度）

	日付	支援概要
1	2023年5月31日	持続化補助金実績報告完了
2	2023年11月21日	経営支援プログラム策定完了
3	2023年11月21日	事業承継・引継ぎ補助金申請完了
4	2023年12月25日	事業承継・引継ぎ補助金採択結果公表

#### (1) 持続化補助金を活用した新たな販路開拓支援

持続化補助金を活用して食品用自動販売機を設置し、地域の一般消費者をターゲットに販路開拓を支援した。看板商品であるハンバーグとホルモン煮込みを販売、チラシも配布し、売上アップにつながった。

#### (2) 経営支援プログラム、事業承継計画の策定

持続化補助金の実行支援の中で、途切れなく支援することが効果的と考えた。そこで、事業承継を検討されていることも知っていたので経営支援プログラムを提案した。今後のビジョンを丁寧にヒアリングし、事業承継計画と併せて、生産性向上のため工場レイアウト変更、急速冷凍設備を導入して冷凍食品製造ラインの立ち上げ、全く新しい新商品開発といった経営革新を目指していくことになった。

#### (3) 事業承継補助金を活用した冷凍食品製造ラインの立ち上げ及び冷凍食品の新開発

事業承継・引継ぎ補助金は事業承継、経営革新、事業再構築といった各種要件を満たす必要があり、事業計画策定及び申請は、専門的知識と事務処理能力を要するものであった。そこで、商工会の伴走型支援をコアに、熊本県商工会連合会特任支援課及び中小企業診断士の協力を要請し、役割分担しチーム支援で完遂した。

#### 【これから】

事業承継・引継ぎ補助金は無事採択の結果となり、これから実行段階となる。経営支援プログラムに基づき、事業承継と経営革新を伴走型支援していく。関係機関と連携を図り、効果的に課題解決に取り組んでいく。

## 事業者様の声

今年採択を受けた事業承継・引継ぎ補助金については、事業計画策定から電子申請に至るまで手厚い支援がなければ諦めていたと思います。商工会の皆様はいつも丁寧に真剣にアドバイスをくれました。今後も商工会のサポートを受けながら、事業承継、経営革新に挑戦して行きます。

#### 取組の中で、おすすめしたい自社のアピールポイント

開発中の新商品は、当社の技術と熊本の食材を活用したものです。  
お土産やインターネット販売も検討しています。  
熊本市富合の新しい名物になるように努力していきたいです。