

# 再構築・経営革新・販路拡大・持続化・地域資源 支援

## 担当者コメント

熊本市天明商工会 平野 野平

常に先を見通され知見も広い社長であり行動力も非常に高いため、とてもやり甲斐のある支援先。再構築補助金にも採択され、今後の更なる飛躍が期待される。

事業者名：(株)大洋企業ほか

業 種：解体業、建設業ほか



解体業から脱却し多角経営

支援テーマ	
	創業
<input type="radio"/>	経営革新
<input type="radio"/>	地域資源活用・新連携
	農商工連携・6次産業
<input type="radio"/>	販路拡大・販路支援
	海外展開・海外販路開拓
	事業再生・再チャレンジ
<input type="radio"/>	事業承継
<input type="radio"/>	ものづくり
	雇用・労務関係
	資金繰り
<input type="radio"/>	持続化補助金
<input type="radio"/>	その他（再構築補助金）

## 支援前の課題

### 【企業概要】

熊本地震前は解体中心の建設業として、現地にて34年ほど経営している。熊本地震の解体特需により今後の市場縮小にいち早く対応され「コンテナハウス建設」「堆肥製造」「不動産賃貸」など多角化経営を行っている。

<創業年月> 1989年2月 (代表年齢) 57歳

<現状分析> ■強み

- ・建設副産物の活用方法を熟知していること
- ・従業員の資格取得を推奨しており、複数の資格を保有する社員が多数在籍

■弱み

- ・下請けが多く、売上の大半を元請け企業からの発注に頼っている
- ・解体業は競合他社との差別化が図りにくく、価格競争に陥りやすい

■機会

- ・次世代工場の建設、宿泊施設ニーズの高まり
- ・コストパフォーマンスの高い施設ニーズの高まり

■脅威

- ・今後20年は解体工事の需要が停滞（熊本地震による先食い）
- ・工事単価、発注数の減少、競合他社との競争激化

### 【支援課題・支援計画】

<支援課題> 新規事業（再構築、経営革新、地域資源活用）、販路拡大（持続化補助金）

<短期計画> 新規事業計画の策定支援、補助金申請への支援

<長期計画> 経営革新計画および事業承継の実行支援

## 支援内容

### フェーズ1 販路拡大支援

- ・アタッチメントおよび解体ソフト導入のため持続化補助金の支援
- ・上記設備とソフトにより、精度と信頼性の高さを武器に差別化を図る
- ・新事業として堆肥製造を展開し地域資源を活用（右図）
- ・馬の体内で発酵された堆肥を独自製法で生産。農業廃棄物を活用。

支援内容 計画策定、アイデア創出、計画実行、融資、アフターフォロー



### フェーズ2 事業再構築支援

- ・解体業はじめ建設業の市場縮小を見越して業種転換を計画
- ・事業再構築補助金を活用し、コンテナを活用した建物提案を実施
- ・建築用コンテナは「早く」「安く」「強固」な建設が可能（下図）
- ・上記に加え 15 年の長期保証を行うことで大手メーカーとも遜色ない対応
- ・コンテナの再利用として SDGs への取り組みにも貢献

支援内容 計画策定、申請支援、計画実行、金融機関との折衝、専門家を交えたアフターフォロー

### フェーズ3 事業承継および経営革新支援（今後の支援計画）

- ・「解体。そして未来へ紡ぐ」を経営テーマに掲げ「紡ぐ手段としてコンテナハウス」を提案
- ・再構築補助金で取り組む事業を経営革新計画に落とし込み、熊本県へ申請を予定
- ・3ヶ年計画による事業承継計画を策定し、長男（青年部員）への事業承継を計画
- ・地域の建設業や他業種との交流を図り、高度化する課題への取り組みを協議していく
- ・少子高齢化による社会の変革期を予見し、持続可能な会社としての成長戦略を策定

支援計画 計画策定、経営革新フォロー、関係機関との連携による承継、専門家を交えた成長戦略 \*

早く・安く・強く建設できるコンテナ建物  
デザイン性も高く様々な分野でニーズが高まっています



1坪タイプの小規模店舗から会社の事務所の様な大規模な物まで対応

## 事業者様の声

商工会に平成2年度より加入しています。イベントや祭りでは皆が楽しく参加できるように、会員同士が一丸となり同業種だけでなく異業種の方とも仲良くなれ、刺激があり入会して本当に良かったです。

何より経営相談や補助金申請の際には、親身に相談に乗って頂き、会社も30年以上続けてこれました。この機にまた一つステップアップしたいと思っていた事が叶いそうです。

この地域に育った我が子と共にチャレンジして事業を引継ぎたいと思います。本当にありがとうございました。

