

業界歴25年。地元熊本で半導体部品製造業を開業！

熊本市植木町商工会 甲斐 武史

事業者名：T-WORKS

業種：製造業

担当者コメント

令和3年5月に創業され、創業前から田中代表が相談に来られて伴走型支援を行い、県制度融資、熊本市創業ステップアップ補助金の活用からスタートし、今年度はものづくり補助金・経営革新（工業）にチャレンジし、無事採択を受ける



T-WORKS 工場内

支援テーマ

<input type="radio"/>	創業
<input type="radio"/>	経営革新
	地域資源活用・新連携
	農商工連携・6次産業
	販路拡大・販路支援
	海外展開・海外販路開拓
	事業再生・再チャレンジ
	事業承継
<input type="radio"/>	ものづくり
	雇用・労務関係
	資金繰り
	持続化補助金
<input type="radio"/>	その他（熊本市創業補助金）

支援前の課題

【企業概要】

（創業）2021年5月（代表者）田中裕二

（代表者の年齢）54歳

（現状分析）・強み:機械加工技術は25年の経験があり、材質問わず顧客要求を満たす品質を提供できる事は当然であるが、制御プログラムを独自で作成し、初期段取り時間が通常の1/2以上短縮できるため完成までの時間短縮が可能。

・弱み:一人親方なので全ての業務(営業・見積り・生産・バリ取り・出荷・経理)を一人で処理せねばならず、機械が止まる時間が多い。

・機会:昨今の半導体不足でフライス加工のニーズが高まっており、引き合いは月毎に増えている。

・売れ筋商品・顧客ニーズの把握

⇒県内の大手半導体メーカーや前職の会社（福岡）や取引先への部品製造が主である。

・競合する店舗等:植木町内にはなし。

【支援課題・支援計画】

（支援課題）技術面や顧客について問題ないが、一人親方なので売上が将来頭打ちになってしまう。

（短期計画）創業融資や補助金を活用した機械の導入を行う事で、売上の基盤を作っていく。

（中長期計画）3名人員を採用した上で法人成りを行い、半導体需要が落ち着いても安定した売上を残せるようにする。

支援内容

フェーズ1 創業融資及び熊本市創業ステップアップ補助金に係る支援

約25年間半導体(精密機械)製造業に携わっており、また前職では製造部門の管理職をされていた事から技術だけでなく、財務やCFに対しても非常に長けている事業主であった。そのため、創業でもただの創業ではなく、先を見据えたワンランク上の会社にしていくための事業計画書の作成から始めました。事業計画も相互で確認修正を行い、500万円の県制度融資を受ける。

ただ計画倒れにならない事とあくまで経営者(トップ)としての経験はないため、創業スクールの受講を勧め経営のノウハウや事業計画の進め方を改めて学んでいただいた。また、半導体部品製造業で製造に係る測定器具が新たに必要という事が分かり、熊本市の創業者支援の1つである「熊本市創業ステップアップ補助金」への応募を行い、採択を受け3年間で計60万の支援が行われる事となった。結果、40万以内の機械等についてはこの補助金を活用し導入を行っていく事とし、事業計画の修正を行った。

フェーズ2 ものづくり補助金事業計画書策定支援

過去の勤務先や取引先からの受注で令和4年度の売上が1500万円行く見込となった事と半導体部品の製造需要はいつか終わるとの事から、ものづくり補助金(11次公募)で半導体部品加工だけでなく、様々な部品加工も可能な立型マシニングセンタ及びCAMソフトの導入を行う計画書の策定支援を行った。小島義博先生より2回指導を受け、10月20日に第11次公募の採択を無事受ける事ができた。

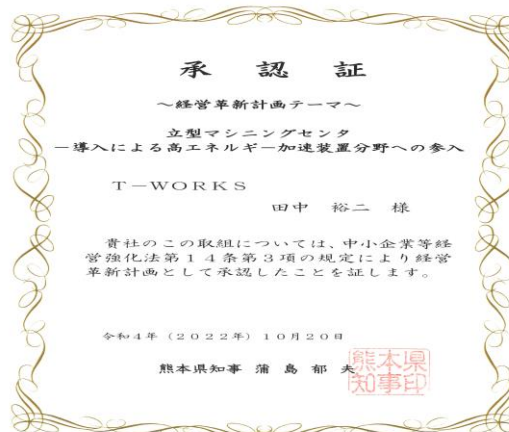
フェーズ3 経営革新計画(工業案件)策定支援

当初の事業計画では2023年度に経営革新計画の認定をうける事としていたが、小島先生より企業価値の更なる向上と融資の支援も受けられる事から前倒しにて今年度認定を受けるよう取り組んだ。

ものづくり補助金の内容をベースとして5年間での数値や計画内容を更に修正・ブラッシュアップを行い、小島先生との最終確認を行った上で提出し、面接では当会で伴走型支援を行い、計画を実行していく旨も説明し、10月20日付で熊本県知事より計画の認定を受ける事できた。

(進捗・成果)

なお、今後は持続化補助金(創業枠)、先端設備等導入計画、事業継続力強化計画等の各種補助金及び計画の取得支援を事業所と一緒にを行う予定です。



事業者様の声

T-WORKS 代表 田中裕二 氏

この度、創業からものづくり補助金(第11次)・経営革新計画(工業)の採択に至るまで甲斐指導員と小島先生に添削等、適切なアドバイスを頂き無事採択となり安堵しています。今回のチャレンジは今後の運営計画に大きく影響する為、非常に大きな成果を得る事ができました。

当社は、工作機械(マシニングセンタ)を用い半導体製造装置部品の設計・製造を主に扱っており、今後も熊本市植木町商工会との連携で先端設備等導入計画・事業継続力強化計画の認定と持続化補助金の採択に向け取り組んで行く予定としています。

