

販路拡大・持続化・再構築・経営革新・事業承継 支援

熊本市天明商工会 平野 野平

事業者名：小山钣金塗装

業 種：自動車钣金業



自動車钣金→レストア業界へ進出

担当者コメント

元青年部長が後継者ということで、お互いに本音で話ができて、より深みのある支援ができたと思われる。鬼門の再構築補助金も採択され、今後の飛躍が期待される。

支援テーマ

支援テーマ	
	創業
<input type="radio"/>	経営革新
	地域資源活用・新連携
	農商工連携・6次産業
<input type="radio"/>	販路拡大・販路支援
	海外展開・海外販路開拓
	事業再生・再チャレンジ
<input type="radio"/>	事業承継
	ものづくり
	雇用・労務関係
	資金繰り
<input type="radio"/>	持続化補助金
<input type="radio"/>	その他

支援前の課題

【企業概要】

車の钣金および塗装を中心に、業務提携による整備や積載車によるレッカー業務にも対応。中古車販売も行っており、自社でキズ補修および整備を行い、質の高い中古車に仕上げている。

(創業年月) 昭和 57 年 4 月

(代表年齢) 65 歳

(現状分析) ■強み

- ・ 塗装ブースを自己所有。社内に整備士。
- ・ 旧車や古い車の塗装やレストアも経験とノウハウを有している

■弱み

- ・ 人手不足、従業員が足りていない
- ・ 販売用の車を並べるスペースが無い

■機会

- ・ 地域における車の需要度は高い（公共交通機関より車社会）
- ・ 旧車の人気が高まりニーズが増加している

■売れ筋商品・顧客ニーズの把握

- ・ 中古車や名車の市場価格が高騰。旧車の人気が高まっている。

■競合する店舗等

- ・ 整備、钣金、アフターまで一社完結している店舗はかなり少ないと思われる

【支援課題・支援計画】

(支援課題) 販路拡大 (持続化補助金)、新規事業 (再構築、経営革新、資金計画)、事業承継 (短期計画) 経営計画・事業承継計画の策定支援と補助金申請への支援 (中長期計画) 経営革新計画および事業承継計画の実行支援

支援内容

フェーズ1 販路拡大支援 (過去の支援実績)

- ・持続化補助金（H28 二次補正）を活用し備投資支援を実行
- ・積載車を新規導入し「待ち」の钣金から「攻め」の钣金へ
- ・マグネットステッカーを配布し PR（右図）
- ・自動車保険店と提携し、新規売上獲得。レンタカーも新たに開始

支援内容 計画策定、アイデア創出、計画実行、融資、アフターフォロー

事故・故障で困ったら…

24時間レッカーサービス受付中!

小山钣金塗装



代表 096-223-2425

夜間・緊急 090-XXXXXXXXXX

フェーズ2 事業再構築支援 (現在の実施支援)

- ・センシング技術、自動運転技術による交通事故の低下を見越し、钣金業以外への業種転換を計画
- ・事業再構築補助金（R4 第6回）を活用し休眠施設の倉庫をリノベーション
- ・不動産などを引き取り、整備および钣金しフルレストア（右下にイメージ図）
- ・アフターケアも含めた販売を行うことで、販売後も継続した取引が見込まれている。
- ・3Dプリンタによるパーツ販売も検討、顧客の細やかな要望にも対応予定。（持続化補助金にて申請予定）

支援内容 計画策定、申請支援、計画実行、金融機関との折衝、専門家を交えたアフターフォロー

フェーズ3 事業承継および経営革新支援 (今後の支援計画)

- ・「小さなことから大きなことまで。旧車から新車、すべてに対応。」を経営テーマに掲げる
- ・再構築補助金で取り組むレストア事業を経営革新計画に落とし込み、熊本県から承認を得る
- ・3ヶ年計画による事業承継計画を策定し、長男（元部長）と次男がそれぞれ事業を承継する
- ・地域の自動車関連業種との交流を図り、高度化する自動車への取り組みを協議していく
- ・少子高齢化による自動車社会の変革期を予見し、持続可能な会社としての成長戦略を策定

支援計画 計画策定、経営革新フォロー、関係機関との連携による承継、専門家を交えた成長戦略支援

レストア事業のイメージ



フルレストアのイメージ



事業者様の声

商工会に加入して12年になりますが、商工会の魅力は縦のつながり+横のつながりが持てることだと思います。

そして、地元でイベントを開催するときは皆で盛り上げる場所も素晴らしいと思います。

職員さんにはアットホームな感じで接してもらい、補助金申請の際には、採択されるよう親身に相談に乗ってもらって本当にありがたいです。

今回採択されて、会社でやりたいこと、チャレンジしたいことが1つ叶いそうです。本当にありがとうございます。

