

円滑な事業承継の取り組み

益城町商工会 永井 教博

事業者名: 合名会社 勸業館食堂

業種: 飲食業

担当者コメント

事業承継支援を経験できた事は、今後の活動にもプラスになります。勸業館食堂様には、今回の計画を基に円滑な事業承継を進めて頂きたいと、都度必要な情報提供などを継続して行ってまいります。

支援テーマ

	創業
	経営革新
	地域資源活用・新連携
	農商工連携・6次産業
<input type="checkbox"/>	販路拡大・販路支援
	海外展開・海外販路開拓
	事業再生・再チャレンジ
<input type="checkbox"/>	事業承継
	ものづくり
	雇用・労務関係
	資金繰り



看板メニューのオムハヤシ

支援前の課題

【企業概要】

昭和25年4月創業（創立72年）熊本市市民会館（現：シアーズホーム夢ホール）内で飲食業を営んでいる。熊本城へ続く行幸坂（みゆきざか）のたもとにあるレストラン『勸業館食堂』。お城の長堀を見渡す静かな光景は、ゆっくりと心を落ち着かせてくれるロケーションです！

（代表者の年齢）73歳 （後継者候補者の年齢）45歳

（現状分析）・強み 熊本市中心部に立地し、特にシアーズホーム夢ホールにてイベント（コンサート等）があった際の集客機会が大きい。

独自メニュー（オムハヤシ・オムカレー）の人气が高く、リピート客が多い。

修学旅行など団体客の受け入れ（最大収容100名）も可能。

後継者候補（長男）がおり、長女も常時経営に従事しており、今後の経営体制が確保できている。

・弱み イベント開催の有無によって集客（売上）にかたよりのある。

後継者候補の経営に関するスキルの習得が課題。

施設全体の老朽化が進んでおり、内装の大幅な変更もできない為、新規顧客（若い世代）の獲得が課題

・機会 コロナ収束後のイベント開催による集客可能性が高まると期待できる。

熊本城近隣のロケーションであり、修学旅行や観光客も回復傾向にある。

企業が集積している地域でもあり（NTT等）、テイクアウトニーズも多い。

・脅威 飲食業の競争が多い。

コロナ禍によるイベント自粛が続き、安定した事業経営が難しい。

当店の売りであるカレーは、ブームもあって、人気店が多くなっており、新しい人気商材の開発が必要。

（支援課題）・事業承継・販路開拓・新商品開発

支援内容

【事業承継の時期と承継者（いつ、だれに事業を引き継ぐか？現経営者の引退時期はいつか？）】

- ・ 5年後を目途に、後継者候補である長男に引き継ぐ：令和9年中
- ・ 現経営者は、事業承継までに事業を引き継ぎ完全引退する：令和9年まで

【会社（課題解決のための具体的なアクションと実施時期）】

- ・ オムハヤシに次ぐ人気メニューの開発、ランチに加え夜間営業の強化（ウィズコロナ）
- ・ 団体客（修学旅行等）集客のための情報発信（旅行会社等への営業、HP内容の更新と充実）

【経営者（課題解決のための具体的なアクションと実施時期）】

- ・ 社内外（従業員、取引先他）への事業承継の発表と後継者の紹介
- ・ 会社資産の整理と伝達のための資料準備
- ・ 借入金の内容と個人保証についての相談と対応策の検討

【後継者（課題解決のための具体的なアクションと実施時期）】

- ・ 調理師免許の取得、パソコンスキルの習得、経営に関する知識の習得（後継者育成塾への参加）
- ・ 社外の会合への出席による人脈の形成（商工会事業等）

【進捗・成果】

最近では行動制限がかかっていないことが幸いし、コロナ前の売上の3分の2くらいまで来店客や、売上が回復してきた。ウィズコロナの中、テイクアウト商品を充実させる為に、自慢の商品であるカレーとハヤシをレトルトパックにした商品開発を進めている。常連客からは、「自宅でも食べられるのはありがたい」「知人への贈答品としても喜ばれるんじゃないかな」という期待の声をいただいている。また、事業承継も少しずつ進めている状況。後継者の取引先との折衝能力向上の為に、積極的に外部の会合に参加させたり、定例ミーティングを開いて内部のコミュニケーションを定例化する仕組み作りも併せて取り組んでいる。



店舗外観



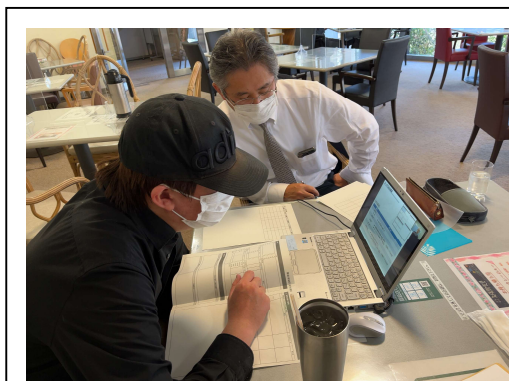
店舗内観

事業者様の声

数年前に熊本に戻り、歴史ある食堂の経営を継ぐことを決めました。多くの経験を活かして今後の事業発展に向けた取り組みを続けていきたいと思っています。今回の後継者育成塾のようなカリキュラムに参加し、知識を得られたことに感謝いたします！

取組の中で、オススメしたい自社のアピールポイント

看板メニューのオムハヤシを中心に昔からあるメニューを大切にしながら、新しいメニューの開発にも取り組みたい。若い方にも来てもらえる店づくりをしていきたい！



後継者育成塾の様子