

# 第170回中小企業景況調査

2022年10～12月期

熊 本 県

# 目次

## I 調査要領

|                 |   |
|-----------------|---|
| 1. 調査時点及び調査対象期間 | 1 |
| 2. 調査対象         | 1 |
| 3. 調査方法         | 1 |
| 4. 回収状況         | 1 |

## II 概況

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. グラフ                     |    |
| 業況判断・売上額・製品商品在庫の動向         | 3  |
| 経常利益・資金繰り・従業員数の動向          | 4  |
| 2. 表                       |    |
| 業況判断                       | 5  |
| 売上額、売上(加工)数量・客数            | 6  |
| 輸出額・在庫水準・価格(仕入れ単価、売上単価)    | 7  |
| 経常利益・金融(資金繰り・長短借入難易度・借入金利) | 8  |
| 従業員数・従業員数過不足               | 9  |
| 設備投資実施割合・生産設備過不足           | 10 |
| 経営上の問題点                    | 11 |

# I 調査要領

## 1. 調査時点及び調査対象期間

- (1) 調査時点 2022年11月15日  
(2) 調査対象期間 2022年10～12月期実績及び2023年1～3月期見通し  
について調査した。

## 2. 調査対象

製造業、建設業については、資本金3億円以下又は従業員300人以下の企業、卸売業については、資本金1億円以下又は従業員100人以下の企業、小売業については、資本金5千万円以下又は従業員50人以下の企業、サービス業については、資本金5千万円以下又は従業員100人以下の企業を対象とした。

(なお、各産業のうち「小規模」とあるのは、製造業及び建設業における従業員20人以下の、卸売業、小売業及びサービス業における従業員5人以下の企業規模を指し、その他は「中規模」と区分した。)

## 3. 調査方法

原則として、全国の商工会、商工会議所の経営指導員、及び中小企業団体中央会の情報連絡員が訪問面接し、聴き取りによって行った。

## 4. 回収状況

290企業のうち、261企業の回答を得た（有効回答率 90.0%）。

|       | 調査対象企業数 |           | 有効回答企業数 |           | 有効回答率 (%) |
|-------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|
| 製造業   | 73      | ( 25.2 )  | 68      | ( 26.1 )  | 93.2      |
| 建設業   | 34      | ( 11.7 )  | 29      | ( 11.1 )  | 85.3      |
| 卸売業   | 15      | ( 5.2 )   | 15      | ( 5.7 )   | 100.0     |
| 小売業   | 63      | ( 21.7 )  | 56      | ( 21.5 )  | 88.9      |
| サービス業 | 105     | ( 36.2 )  | 93      | ( 35.6 )  | 88.6      |
| 合計    | 290     | ( 100.0 ) | 261     | ( 100.0 ) | 90.0      |

注：( )内は構成比 (%)

# Ⅱ 概 況

全産業（2022年10～12月期）

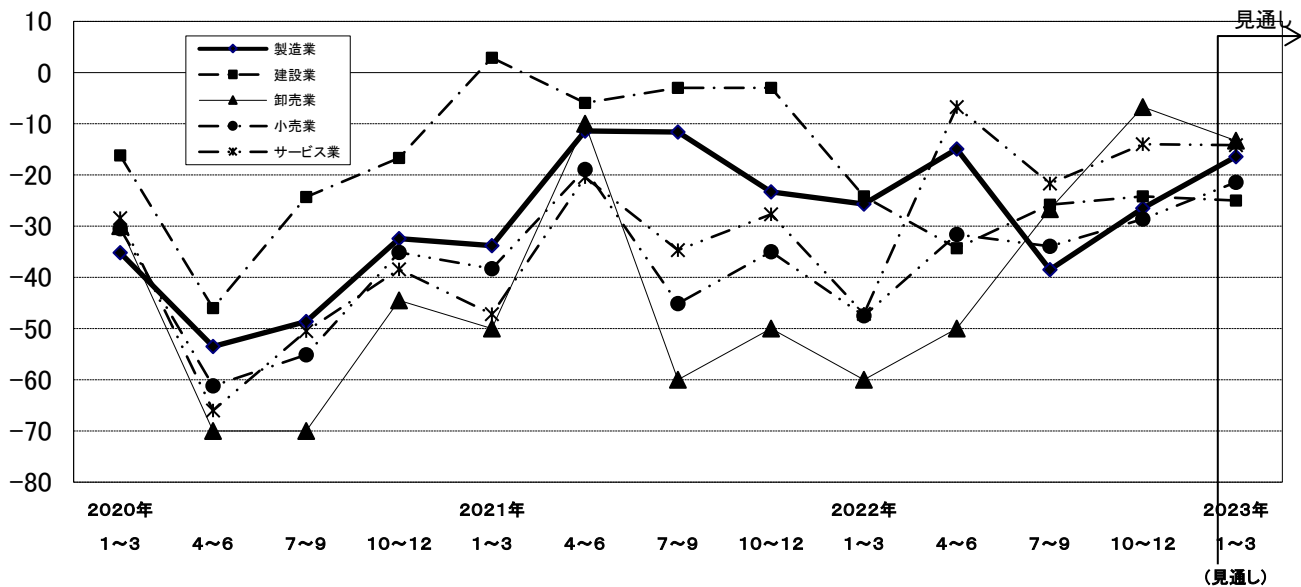
|               | 業況判断   |              |        | 売上額    |              | 在庫水準判断 | 経常利益   | 資金繰り   |              | 従業員数過不足 |
|---------------|--------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------|--------------|---------|
|               | 前年同期比  | 前期比<br>(季調済) | 今期の水準  | 前年同期比  | 前期比<br>(季調済) | 今期の水準  | 前年同期比  | 前年同期比  | 前期比<br>(季調済) | 今期の水準   |
| 2021年10～12月実績 | △ 26.1 | △ 20.4       | △ 33.9 | △ 24.5 | △ 14.1       | 4.4    | △ 31.8 | △ 19.1 | △ 18.1       | △ 18.0  |
| 2022年1～3月実績   | △ 39.4 | △ 31.4       | △ 47.3 | △ 33.3 | △ 25.2       | 0.0    | △ 42.3 | △ 24.4 | △ 20.7       | △ 17.6  |
| 2022年4～6月実績   | △ 18.8 | △ 17.9       | △ 34.4 | △ 18.7 | △ 6.3        | 10.0   | △ 34.5 | △ 16.0 | △ 14.2       | △ 27.9  |
| 2022年7～9月実績   | △ 29.4 | △ 21.6       | △ 29.6 | △ 10.1 | △ 14.8       | 5.2    | △ 34.4 | △ 21.1 | △ 17.1       | △ 26.5  |
| 2022年10～12月実績 | △ 21.1 | △ 20.6       | △ 24.9 | △ 5.9  | △ 15.2       | 5.3    | △ 36.6 | △ 19.2 | △ 16.4       | △ 28.9  |
| 2023年1～3月見通し  | △ 17.4 | △ 15.3       | —      | △ 8.8  | —            | —      | △ 28.4 | △ 15.6 | —            | —       |

産業別（2022年10～12月期）

|       | 業況判断   |              |        | 売上額    |              | 在庫水準判断 | 経常利益   | 資金繰り   |              | 従業員数過不足 |
|-------|--------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|--------|--------------|---------|
|       | 前年同期比  | 前期比<br>(季調済) | 今期の水準  | 前年同期比  | 前期比<br>(季調済) | 今期の水準  | 前年同期比  | 前年同期比  | 前期比<br>(季調済) | 今期の水準   |
| 製造業   | △ 26.5 | △ 25.1       | △ 32.3 | △ 19.1 | △ 28.1       | 4.7    | △ 44.1 | △ 23.5 | △ 21.0       | △ 33.8  |
| 建設業   | △ 24.2 | △ 18.7       | △ 17.3 | △ 17.2 | △ 18.3       | —      | △ 46.5 | △ 13.8 | △ 13.7       | △ 40.7  |
| 卸売業   | △ 6.7  | △ 15.8       | △ 26.6 | 40.0   | 10.5         | 33.3   | △ 26.6 | △ 7.2  | △ 10.4       | △ 26.6  |
| 小売業   | △ 28.6 | △ 29.0       | △ 39.3 | 0.1    | △ 12.7       | △ 1.8  | △ 26.7 | △ 32.0 | △ 21.3       | △ 14.8  |
| サービス業 | △ 14.0 | △ 11.0       | △ 12.9 | △ 3.2  | △ 12.6       | —      | △ 35.8 | △ 12.0 | △ 10.6       | △ 30.9  |

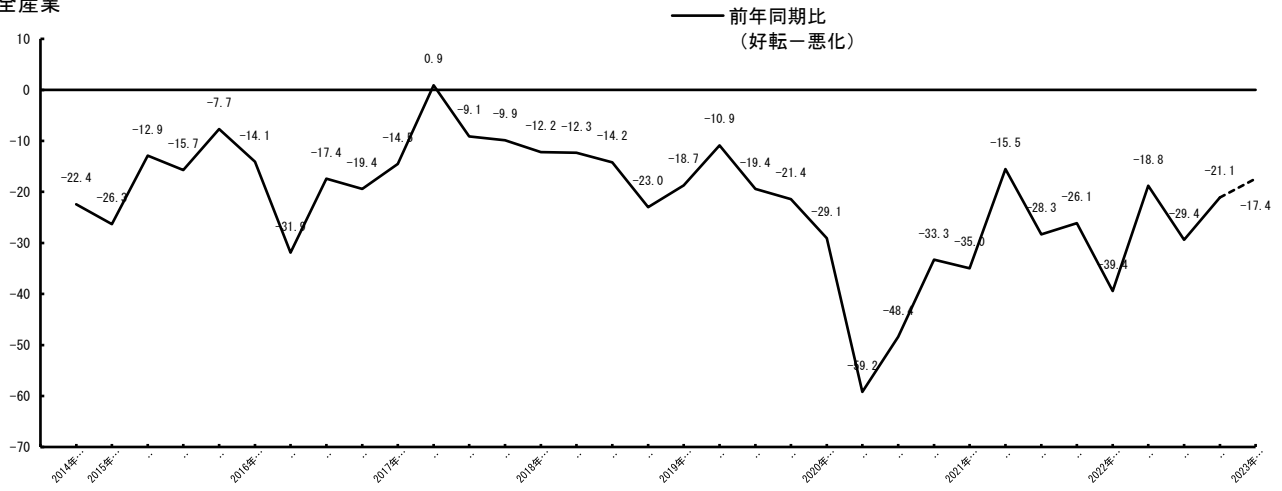
注：製造業の輸出額DI（前年同期比）は △ 25.0 生産設備過不足DI（今期の水準）は △ 13.4

産業別 過去3年間の業況DI(前年同期比)の推移  
(2020年1～3月期～2022年10～12月期)



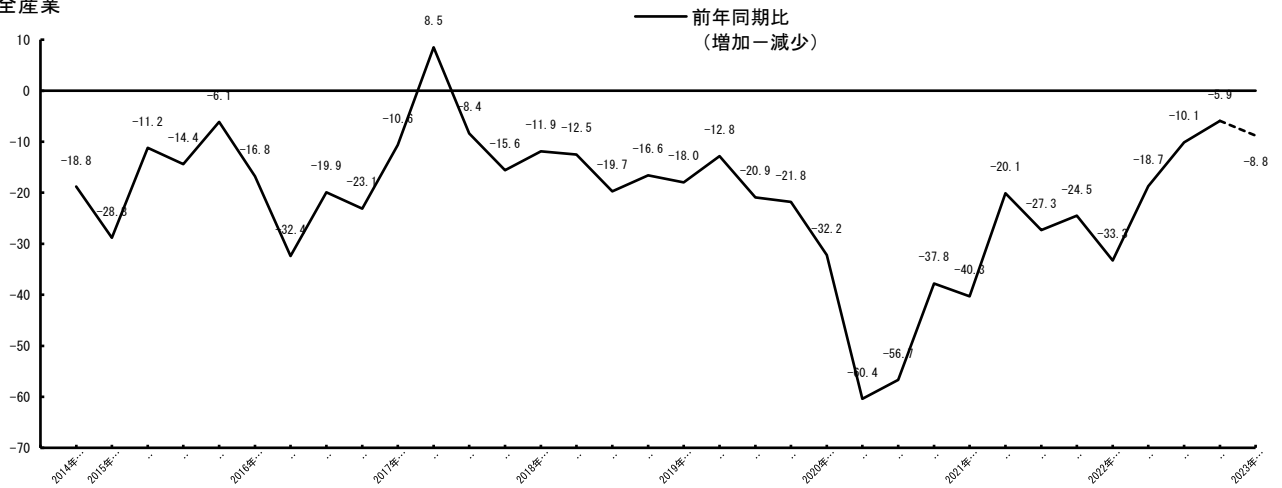
### 業況判断の動向（D I）

全産業



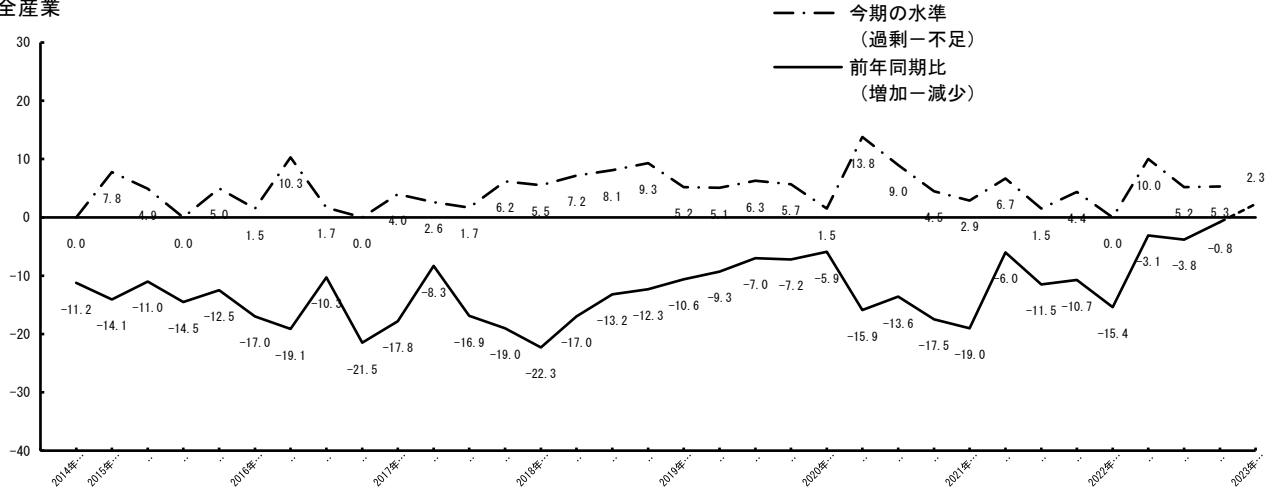
### 売上額の動向（D I）

全産業

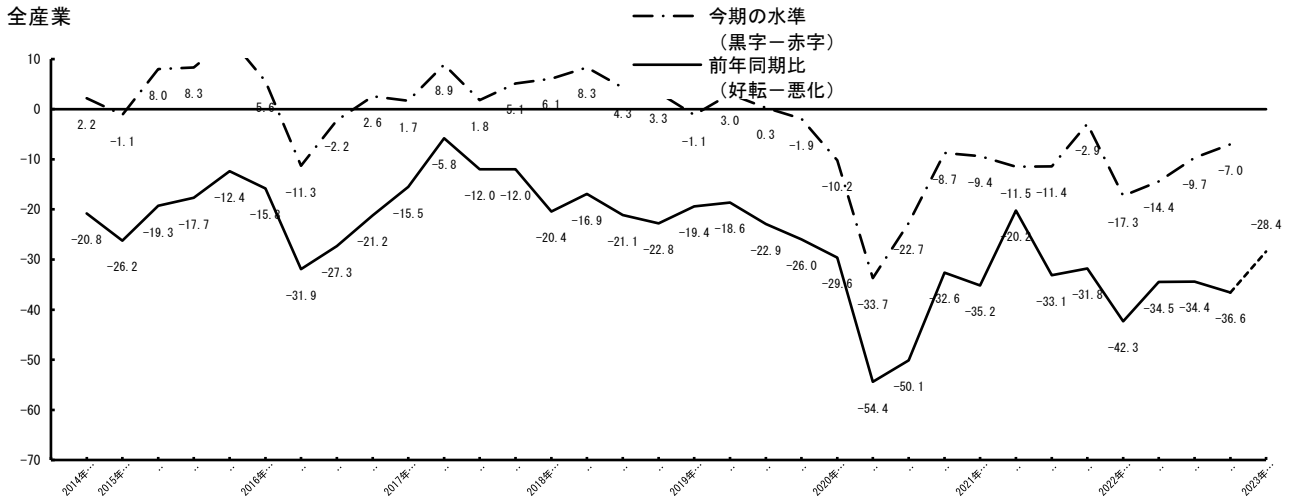


### 製品・商品在庫の動向（D I）

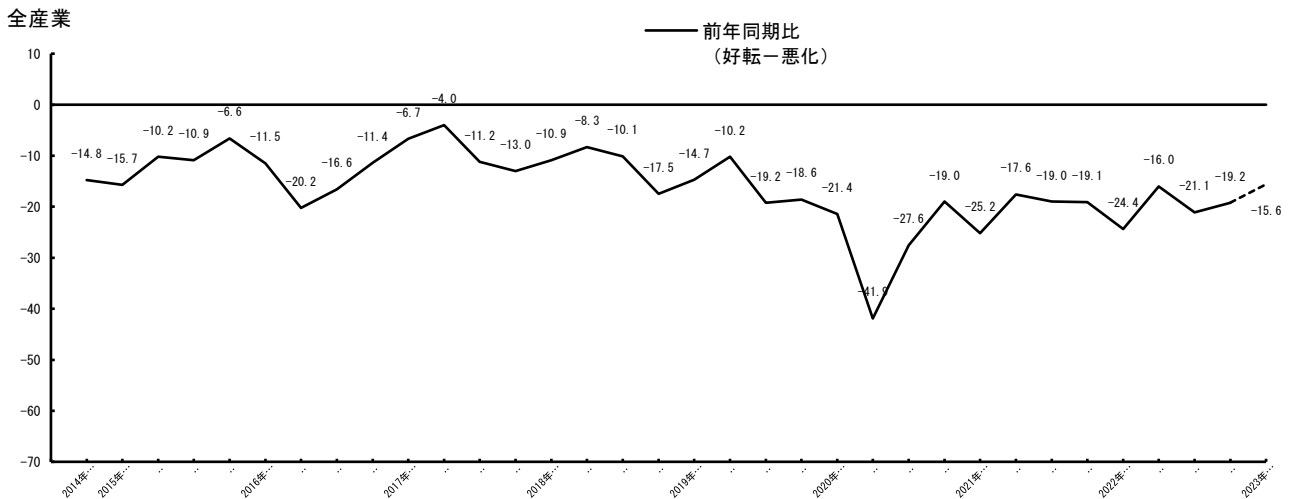
全産業



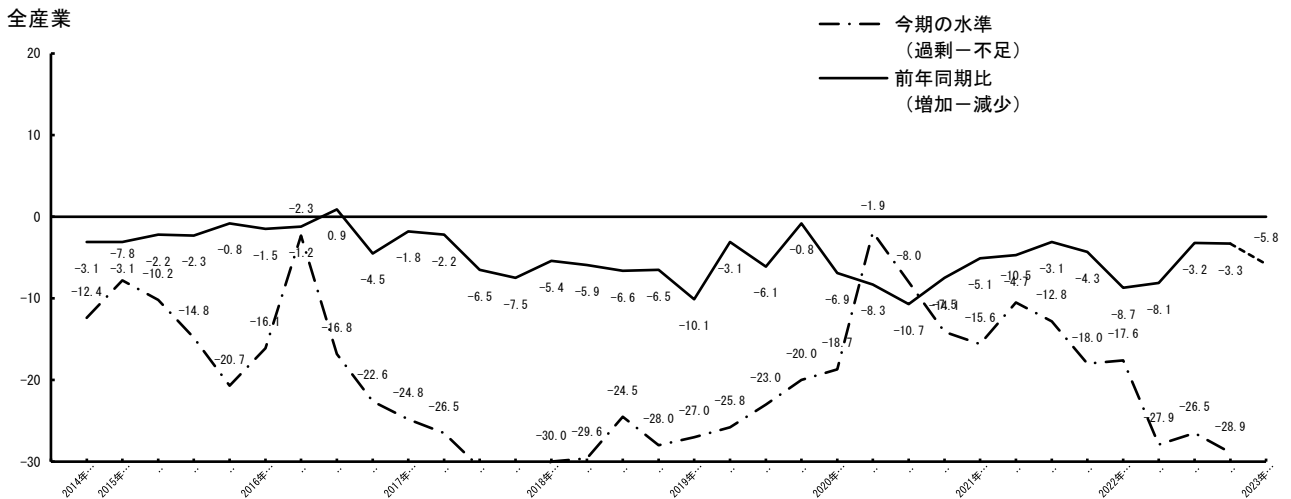
### 経常利益の動向（D I）



### 資金繰りの動向（D I）



### 従業員数（臨時・パート等を含む）の動向（D I）



業況判断D I（「好転」－「悪化」）

|       |           | 実 績                      |                          |                          |                          |                          | 来期見通し          |
|-------|-----------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|
|       |           | 2021年<br>10～12月期         | 2022年<br>1～3月期           | 4～6月期                    | 7～9月期                    | 10～12月期                  | 2023年<br>1～3月期 |
| 全 産 業 | 前年同期比     | △ 26.1<br>( △ 29.6 )     | △ 39.4<br>( △ 12.4 )     | △ 18.8<br>( △ 27.8 )     | △ 29.4<br>( △ 16.6 )     | △ 21.1<br>( △ 24.1 )     | △ 17.4         |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 20.4 ]<br>( △ 16.1 ) | [ △ 31.4 ]<br>( △ 7.1 )  | [ △ 17.9 ]<br>( △ 12.9 ) | [ △ 21.6 ]<br>( △ 12.3 ) | [ △ 20.6 ]<br>( △ 8.4 )  | [ △ 15.3 ]     |
| 製造業   | 前年同期比     | △ 23.3<br>( △ 30.0 )     | △ 25.7<br>( △ 19.4 )     | △ 14.9<br>( △ 24.6 )     | △ 38.5<br>( △ 20.9 )     | △ 26.5<br>( △ 34.3 )     | △ 16.4         |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 29.4 ]<br>( △ 18.5 ) | [ △ 29.8 ]<br>( △ 9.0 )  | [ △ 25.1 ]<br>( △ 24.7 ) | [ △ 31.9 ]<br>( △ 23.5 ) | [ △ 25.1 ]<br>( △ 15.2 ) | [ △ 26.2 ]     |
| 建設業   | 前年同期比     | △ 3.0<br>( 9.7 )         | △ 24.2<br>( 6.6 )        | △ 34.3<br>( △ 27.6 )     | △ 25.8<br>( △ 25.0 )     | △ 24.2<br>( △ 19.3 )     | △ 25.0         |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 3.2 ]<br>( △ 3.4 )   | [ △ 17.4 ]<br>( △ 7.8 )  | [ △ 13.0 ]<br>( 2.9 )    | [ △ 5.2 ]<br>( 1.6 )     | [ △ 18.7 ]<br>( △ 10.0 ) | [ △ 16.3 ]     |
| 卸売業   | 前年同期比     | △ 50.0<br>( △ 55.6 )     | △ 60.0<br>( △ 30.0 )     | △ 50.0<br>( △ 50.0 )     | △ 26.7<br>( △ 50.0 )     | △ 6.7<br>( △ 28.6 )      | △ 13.3         |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 35.1 ]<br>( △ 42.1 ) | [ △ 58.6 ]<br>( △ 15.0 ) | [ △ 41.8 ]<br>( △ 45.4 ) | [ △ 30.7 ]<br>( △ 51.2 ) | [ △ 15.8 ]<br>( △ 15.7 ) | [ △ 12.1 ]     |
| 小売業   | 前年同期比     | △ 35.0<br>( △ 46.6 )     | △ 47.5<br>( △ 21.0 )     | △ 31.6<br>( △ 34.4 )     | △ 33.9<br>( △ 17.6 )     | △ 28.6<br>( △ 25.0 )     | △ 21.4         |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 25.6 ]<br>( △ 30.1 ) | [ △ 41.0 ]<br>( △ 16.3 ) | [ △ 19.8 ]<br>( △ 27.4 ) | [ △ 19.2 ]<br>( △ 6.4 )  | [ △ 29.0 ]<br>( △ 19.9 ) | [ △ 15.5 ]     |
| サービス業 | 前年同期比     | △ 27.7<br>( △ 29.0 )     | △ 47.1<br>( △ 6.8 )      | △ 6.7<br>( △ 23.6 )      | △ 21.7<br>( △ 7.7 )      | △ 14.0<br>( △ 16.8 )     | △ 14.2         |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 13.1 ]<br>( △ 12.2 ) | [ △ 34.2 ]<br>( 3.4 )    | [ △ 5.6 ]<br>( 2.6 )     | [ △ 18.3 ]<br>( △ 7.9 )  | [ △ 11.0 ]<br>( △ 1.6 )  | [ △ 5.9 ]      |

注：（ ）内は1期前における当期見通し

業況水準判断D I（「良い」－「悪い」）

|       |  | 今 期 の 水 準        |                |        |        |         |
|-------|--|------------------|----------------|--------|--------|---------|
|       |  | 2021年<br>10～12月期 | 2022年<br>1～3月期 | 4～6月期  | 7～9月期  | 10～12月期 |
| 全 産 業 |  | △ 33.9           | △ 47.3         | △ 34.4 | △ 29.6 | △ 24.9  |
| 製造業   |  | △ 34.3           | △ 44.3         | △ 38.9 | △ 44.2 | △ 32.3  |
| 建設業   |  | 6.1              | △ 18.2         | △ 24.2 | △ 16.1 | △ 17.3  |
| 卸売業   |  | △ 50.0           | △ 70.0         | △ 50.0 | △ 40.0 | △ 26.6  |
| 小売業   |  | △ 49.9           | △ 57.3         | △ 43.9 | △ 30.3 | △ 39.3  |
| サービス業 |  | △ 34.9           | △ 50.5         | △ 28.3 | △ 21.4 | △ 12.9  |

売上額D I (「増加」-「減少」)

|       |           | 実 績                  |                      |                      |                      |                      | 来期見通し          |
|-------|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|
|       |           | 2021年<br>10～12月期     | 2022年<br>1～3月期       | 4～6月期                | 7～9月期                | 10～12月期              | 2023年<br>1～3月期 |
| 全産業   | 前年同期比     | △ 24.5<br>( △ 32.1 ) | △ 33.3<br>( △ 1.4 )  | △ 18.7<br>( △ 20.9 ) | △ 10.1<br>( △ 8.4 )  | △ 5.9<br>( △ 15.9 )  | △ 8.8          |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 14.1 ]           | [ △ 25.2 ]           | [ △ 6.3 ]            | [ △ 14.8 ]           | [ △ 15.2 ]           | [ — ]          |
| 製造業   | 前年同期比     | △ 17.9<br>( △ 16.2 ) | △ 18.7<br>( 5.4 )    | △ 17.6<br>( △ 22.8 ) | △ 20.1<br>( △ 17.6 ) | △ 19.1<br>( △ 32.9 ) | △ 16.2         |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 17.0 ]           | [ △ 31.5 ]           | [ △ 13.8 ]           | [ △ 20.1 ]           | [ △ 28.1 ]           | [ — ]          |
| 建設業   | 前年同期比     | △ 3.0<br>( △ 24.2 )  | △ 12.1<br>( 0.0 )    | △ 21.2<br>( △ 27.2 ) | △ 22.6<br>( △ 30.2 ) | △ 17.2<br>( △ 25.8 ) | △ 34.5         |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 8.6 ]            | [ △ 5.1 ]            | [ △ 1.3 ]            | [ 4.3 ]              | [ △ 18.3 ]           | [ — ]          |
| 卸売業   | 前年同期比     | △ 40.0<br>( △ 60.0 ) | △ 55.6<br>( △ 10.0 ) | △ 40.0<br>( △ 50.0 ) | 6.7<br>( △ 40.0 )    | 40.0<br>( △ 13.3 )   | 20.0           |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 35.5 ]           | [ △ 42.7 ]           | [ △ 19.3 ]           | [ △ 11.7 ]           | [ 10.5 ]             | [ — ]          |
| 小売業   | 前年同期比     | △ 36.5<br>( △ 52.4 ) | △ 39.3<br>( △ 17.7 ) | △ 42.1<br>( △ 21.3 ) | △ 9.1<br>( △ 1.7 )   | 0.1<br>( △ 16.1 )    | △ 3.6          |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 37.7 ]           | [ △ 33.6 ]           | [ △ 7.2 ]            | [ △ 26.2 ]           | [ △ 12.7 ]           | [ — ]          |
| サービス業 | 前年同期比     | △ 26.9<br>( △ 30.4 ) | △ 44.7<br>( 3.9 )    | △ 3.8<br>( △ 14.6 )  | △ 2.0<br>( 3.8 )     | △ 3.2<br>( △ 1.0 )   | △ 3.2          |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 2.2 ]            | [ △ 25.3 ]           | [ 5.7 ]              | [ △ 5.5 ]            | [ △ 12.6 ]           | [ — ]          |

注：( )内は1期前における当期見通し

売上(加工)数量・客数の動向D I (「増加」-「減少」)

|                 |           | 実 績                  |                      |                      |                      |                      | 来期見通し          |
|-----------------|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                 |           | 2021年<br>10～12月期     | 2022年<br>1～3月期       | 4～6月期                | 7～9月期                | 10～12月期              | 2023年<br>1～3月期 |
| 製造業<br>売上(加工)数量 | 前年同期比     | △ 28.9<br>( △ 22.1 ) | △ 21.5<br>( 2.8 )    | △ 19.1<br>( △ 22.9 ) | △ 28.6<br>( △ 14.7 ) | △ 20.6<br>( △ 30.0 ) | △ 17.6         |
|                 | [前期比・季調済] | [ △ 19.5 ]           | [ △ 34.1 ]           | [ △ 18.6 ]           | [ △ 28.8 ]           | [ △ 27.1 ]           | [ — ]          |
| 小売業<br>客数       | 前年同期比     | △ 40.3<br>( △ 56.7 ) | △ 48.3<br>( △ 25.8 ) | △ 42.8<br>( △ 27.9 ) | △ 34.5<br>( △ 12.5 ) | △ 7.3<br>( △ 27.3 )  | △ 5.5          |
|                 | [前期比・季調済] | [ △ 39.7 ]           | [ △ 47.0 ]           | [ △ 10.8 ]           | [ △ 30.8 ]           | [ △ 19.7 ]           | [ — ]          |
| サービス業<br>利用客数   | 前年同期比     | △ 27.8<br>( △ 32.0 ) | △ 42.1<br>( 1.0 )    | △ 3.8<br>( △ 12.7 )  | △ 13.2<br>( 3.7 )    | △ 1.1<br>( △ 7.2 )   | △ 1.0          |
|                 | [前期比・季調済] | [ △ 0.8 ]            | [ △ 31.4 ]           | [ 8.3 ]              | [ △ 11.4 ]           | [ △ 6.5 ]            | [ — ]          |

注：( )内は1期前における当期見通し



輸出額D I (「増加」-「減少」)

|     | 前年同期比                |                     |                      |                      |                     |                |
|-----|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------|
|     | 実績                   |                     |                      |                      |                     | 来期見通し          |
|     | 2021年<br>10~12月期     | 2022年<br>1~3月期      | 4~6月期                | 7~9月期                | 10~12月期             | 2023年<br>1~3月期 |
| 製造業 | △ 13.7<br>( △ 11.1 ) | △ 23.1<br>( △ 8.3 ) | △ 20.0<br>( △ 20.0 ) | △ 28.5<br>( △ 10.5 ) | △ 25.0<br>( △ 9.1 ) | △ 11.1         |

注：( )内は1期前における当期見通し

在庫水準判断D I (「過剰」-「不足」)

|     | 今期の水準            |                |       |       |         |
|-----|------------------|----------------|-------|-------|---------|
|     | 2021年<br>10~12月期 | 2022年<br>1~3月期 | 4~6月期 | 7~9月期 | 10~12月期 |
| 全産業 | 4.4              | 0.0            | 10.0  | 5.2   | 5.3     |
| 製造業 | 3.0              | 0.0            | 14.3  | 3.1   | 4.7     |
| 卸売業 | 40.0             | 20.0           | 20.0  | 6.7   | 33.3    |
| 小売業 | 0.0              | △ 3.3          | 3.5   | 7.2   | △ 1.8   |

価格の動向

|       | 仕入単価D I (「上昇」-「低下」)<br>前年同期比 |                |       |       |         |
|-------|------------------------------|----------------|-------|-------|---------|
|       | 2021年<br>10~12月期             | 2022年<br>1~3月期 | 4~6月期 | 7~9月期 | 10~12月期 |
|       | 全産業                          | 56.1           | 58.5  | 69.7  | 75.5    |
| 製造業   | 71.6                         | 72.9           | 86.8  | 75.7  | 89.6    |
| 建設業   | 60.7                         | 78.8           | 78.8  | 87.1  | 93.1    |
| 卸売業   | 20.0                         | 50.0           | 70.0  | 86.7  | 93.3    |
| 小売業   | 46.1                         | 39.3           | 61.3  | 72.8  | 80.3    |
| サービス業 | 52.9                         | 54.3           | 59.8  | 71.4  | 75.8    |

|       |           | 売上単価D I (「上昇」-「低下」) |                |          |            |            |
|-------|-----------|---------------------|----------------|----------|------------|------------|
|       |           | 2021年<br>10~12月期    | 2022年<br>1~3月期 | 4~6月期    | 7~9月期      | 10~12月期    |
| 全産業   | 前年同期比     | △ 7.3               | △ 8.0          | 3.3      | 13.9       | 18.3       |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 9.8 ]           | [ △ 9.3 ]      | [ 7.4 ]  | [ 6.4 ]    | [ 9.4 ]    |
| 製造業   | 前年同期比     | 1.4                 | 0.0            | 17.6     | 27.1       | 31.4       |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 6.1 ]           | [ △ 9.7 ]      | [ 18.3 ] | [ 13.9 ]   | [ 28.5 ]   |
| 卸売業   | 前年同期比     | △ 30.0              | 11.1           | 20.0     | 59.9       | 59.9       |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 17.5 ]          | [ △ 16.9 ]     | [ 0.8 ]  | [ 37.1 ]   | [ 54.1 ]   |
| 小売業   | 前年同期比     | △ 27.4              | △ 32.2         | △ 7.2    | △ 10.9     | △ 9.1      |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 28.0 ]          | [ △ 27.6 ]     | [ 7.0 ]  | [ △ 13.3 ] | [ △ 13.8 ] |
| サービス業 | 前年同期比     | 0.9                 | △ 1.0          | △ 1.9    | 11.2       | 18.2       |
|       | [前期比・季調済] | [ △ 0.5 ]           | [ 1.4 ]        | [ 3.6 ]  | [ 6.0 ]    | [ 2.2 ]    |

経常利益D I (「好転」－「悪化」)

|       | 前 年 同 期 比            |                      |                      |                      |                      |                |
|-------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|
|       | 実 績                  |                      |                      |                      |                      | 来期見通し          |
|       | 2021年<br>10～12月期     | 2022年<br>1～3月期       | 4～6月期                | 7～9月期                | 10～12月期              | 2023年<br>1～3月期 |
| 全 産 業 | △ 31.8<br>( △ 32.8 ) | △ 42.3<br>( △ 20.4 ) | △ 34.5<br>( △ 35.5 ) | △ 34.4<br>( △ 25.7 ) | △ 36.6<br>( △ 31.6 ) | △ 28.4         |
| 製 造 業 | △ 24.7<br>( △ 30.8 ) | △ 30.0<br>( △ 18.9 ) | △ 27.9<br>( △ 32.8 ) | △ 40.7<br>( △ 26.4 ) | △ 44.1<br>( △ 39.1 ) | △ 31.0         |
| 建 設 業 | △ 18.1<br>( △ 27.3 ) | △ 36.4<br>( △ 6.0 )  | △ 51.6<br>( △ 34.3 ) | △ 36.6<br>( △ 36.3 ) | △ 46.5<br>( △ 38.7 ) | △ 42.8         |
| 卸 売 業 | △ 40.0<br>( △ 50.0 ) | △ 70.0<br>( △ 40.0 ) | △ 40.0<br>( △ 50.0 ) | △ 40.0<br>( △ 50.0 ) | △ 26.6<br>( △ 50.1 ) | △ 46.7         |
| 小 売 業 | △ 38.1<br>( △ 40.6 ) | △ 42.6<br>( △ 28.5 ) | △ 43.8<br>( △ 37.7 ) | △ 32.2<br>( △ 15.8 ) | △ 26.7<br>( △ 26.8 ) | △ 23.6         |
| サービス業 | △ 36.5<br>( △ 29.7 ) | △ 49.4<br>( △ 19.2 ) | △ 27.9<br>( △ 34.9 ) | △ 29.6<br>( △ 24.8 ) | △ 35.8<br>( △ 23.9 ) | △ 22.0         |

注：( )内は1期前における当期見通し

金融の動向

|                        |     | 2021年<br>10～12月期     | 2022年<br>1～3月期       | 4～6月期                | 7～9月期                | 10～12月期              |
|------------------------|-----|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 資金繰りD I<br>「好転」－「悪化」   | 全産業 | △ 19.1<br>[ △ 18.1 ] | △ 24.4<br>[ △ 20.7 ] | △ 16.0<br>[ △ 14.2 ] | △ 21.1<br>[ △ 17.1 ] | △ 19.2<br>[ △ 16.4 ] |
|                        | 製造業 | △ 19.2<br>[ △ 24.3 ] | △ 17.4<br>[ △ 16.5 ] | △ 19.1<br>[ △ 23.1 ] | △ 24.7<br>[ △ 23.5 ] | △ 23.5<br>[ △ 21.0 ] |
| 長期資金借入難易度<br>「容易」－「困難」 | 全産業 | [ △ 10.3 ]           | [ △ 12.7 ]           | [ △ 9.9 ]            | [ △ 6.6 ]            | [ △ 9.0 ]            |
|                        | 製造業 | [ △ 13.0 ]           | [ △ 14.7 ]           | [ △ 9.1 ]            | [ △ 5.7 ]            | [ △ 8.7 ]            |
| 短期資金借入難易度<br>「容易」－「困難」 | 全産業 | [ △ 6.8 ]            | [ △ 8.7 ]            | [ △ 5.6 ]            | [ 0.3 ]              | [ △ 5.8 ]            |
|                        | 製造業 | [ △ 7.5 ]            | [ △ 7.1 ]            | [ △ 2.0 ]            | [ △ 4.2 ]            | [ △ 9.1 ]            |
| 借入金利D I<br>「上昇」－「低下」   | 全産業 | [ △ 0.6 ]            | [ △ 2.0 ]            | [ 0.1 ]              | [ △ 3.0 ]            | [ △ 1.4 ]            |
|                        | 製造業 | [ △ 2.4 ]            | [ △ 0.8 ]            | [ △ 1.0 ]            | [ △ 2.7 ]            | [ △ 0.7 ]            |

注：[ ]内は前期比(季調済)、それ以外は前年同期比

従業員数D I (「増加」-「減少」)

|       | 前年同期比              |                      |                     |                    |                    |                |
|-------|--------------------|----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------|
|       | 実績                 |                      |                     |                    |                    | 来期見通し          |
|       | 2021年<br>10~12月期   | 2022年<br>1~3月期       | 4~6月期               | 7~9月期              | 10~12月期            | 2023年<br>1~3月期 |
| 全産業   | △ 4.3<br>( △ 1.1 ) | △ 8.7<br>( △ 5.7 )   | △ 8.1<br>( △ 7.0 )  | △ 3.2<br>( △ 4.0 ) | △ 3.3<br>( △ 1.7 ) | △ 5.8          |
| 製造業   | △ 8.7<br>( △ 7.6 ) | △ 11.6<br>( △ 11.5 ) | △ 6.4<br>( △ 11.6 ) | △ 7.6<br>( △ 1.6 ) | △ 7.9<br>( △ 4.6 ) | △ 6.2          |
| 建設業   | 3.1<br>( 12.9 )    | △ 6.4<br>( 0.0 )     | △ 9.0<br>( △ 9.7 )  | 0.0<br>( △ 3.1 )   | △ 3.7<br>( 0.0 )   | △ 14.8         |
| 卸売業   | 20.0<br>( 20.0 )   | 10.0<br>( 10.0 )     | △ 10.0<br>( 0.0 )   | 13.3<br>( 0.0 )    | 13.3<br>( 14.3 )   | 20.0           |
| 小売業   | 0.0<br>( △ 1.8 )   | △ 7.5<br>( △ 5.3 )   | △ 15.1<br>( △ 1.9 ) | △ 5.4<br>( △ 7.5 ) | △ 3.7<br>( △ 5.5 ) | △ 9.1          |
| サービス業 | △ 8.6<br>( △ 3.2 ) | △ 9.9<br>( △ 5.3 )   | △ 4.5<br>( △ 6.5 )  | △ 2.4<br>( △ 4.4 ) | △ 2.5<br>( 0.0 )   | △ 4.9          |

注：( )内は1期前における当期見通し

従業員数過不足D I (「過剰」-「不足」)

|       | 今期の水準            |                |        |        |         |
|-------|------------------|----------------|--------|--------|---------|
|       | 2021年<br>10~12月期 | 2022年<br>1~3月期 | 4~6月期  | 7~9月期  | 10~12月期 |
| 全産業   | △ 18.0           | △ 17.6         | △ 27.9 | △ 26.5 | △ 28.9  |
| 製造業   | △ 15.3           | △ 20.3         | △ 21.5 | △ 25.0 | △ 33.8  |
| 建設業   | △ 46.9           | △ 41.9         | △ 45.5 | △ 60.7 | △ 40.7  |
| 卸売業   | △ 10.0           | △ 10.0         | △ 20.0 | △ 26.6 | △ 26.6  |
| 小売業   | △ 3.5            | △ 5.3          | △ 15.4 | △ 9.4  | △ 14.8  |
| サービス業 | △ 19.8           | △ 15.6         | △ 33.7 | △ 27.1 | △ 30.9  |

設備投資実施企業割合（実施企業／回答企業×100）単位：％

|       | 実 績              |                |       |       |         | 来期計画           |
|-------|------------------|----------------|-------|-------|---------|----------------|
|       | 2021年<br>10～12月期 | 2022年<br>1～3月期 | 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 | 2023年<br>1～3月期 |
| 全 産 業 | 21.8             | 22.2           | 17.3  | 20.1  | 21.8    | 24.3           |
| 製 造 業 | 21.1             | 22.9           | 15.2  | 21.4  | 19.1    | 25.0           |
| 建 設 業 | 28.1             | 24.2           | 27.3  | 26.7  | 37.9    | 20.7           |
| 卸 売 業 | 20.0             | 0.0            | 10.0  | 13.3  | 26.7    | 40.0           |
| 小 売 業 | 10.2             | 15.3           | 15.8  | 14.3  | 19.6    | 23.6           |
| サービス業 | 27.2             | 27.2           | 17.1  | 21.6  | 19.4    | 22.8           |

生産設備過不足感D I（「過剰」－「不足」）

|       | 今 期 の 水 準        |                |       |       |         |
|-------|------------------|----------------|-------|-------|---------|
|       | 2021年<br>10～12月期 | 2022年<br>1～3月期 | 4～6月期 | 7～9月期 | 10～12月期 |
| 製 造 業 | △ 6.7            | △ 10.0         | △ 5.9 | △ 4.3 | △ 13.4  |

経営上の問題点

|       | 今期直面している経営上の問題点                            |   |   |   |  |
|-------|--|---|---|---|--|
|       | 1位 (%)                                     | 2位 (%)                                    | 3位 (%)                                    | 4位 (%)  | 5位 (%)   |
| 製造業   | 原材料価格の上昇<br>54.4<br>( 46.4 )<br>〔 56.1 〕   | 従業員の確保難<br>13.2<br>( 11.6 )<br>〔 10.6 〕   | 製品ニーズの変化への対応<br>8.8<br>( 4.3 )<br>〔 3.0 〕 | 需要の停滞<br>8.8<br>( 13.0 )<br>〔 10.6 〕          | 生産設備の不足・老朽化<br>5.9<br>( 7.2 )<br>〔 3.0 〕       |
| 建設業   | 材料価格の上昇<br>50.0<br>( 43.3 )<br>〔 53.3 〕    | 従業員の確保難<br>11.5<br>( 13.3 )<br>〔 16.7 〕   | 熟練技術者の確保難<br>11.5<br>( 6.7 )<br>〔 3.3 〕   | 材料の入手難<br>7.7<br>( 13.3 )<br>〔 6.7 〕          | 官公需要の停滞<br>7.7<br>( 3.3 )<br>〔 3.3 〕           |
| 卸売業   | 需要の停滞<br>26.7<br>( 28.6 )<br>〔 40.0 〕      | 人件費以外の経費の増加<br>20.0<br>( 0.0 )<br>〔 0.0 〕 | 仕入単価の上昇<br>20.0<br>( 35.7 )<br>〔 30.0 〕   | 大企業の進出による競争の激化<br>6.7<br>( 7.1 )<br>〔 10.0 〕  | 新規参入業者の増加<br>6.7<br>( 0.0 )<br>〔 0.0 〕         |
| 小売業   | 仕入単価の上昇<br>36.5<br>( 44.0 )<br>〔 31.4 〕    | 需要の停滞<br>13.5<br>( 4.0 )<br>〔 11.8 〕      | 購買力の他地域への流出<br>11.5<br>( 8.0 )<br>〔 5.9 〕 | 消費者ニーズの変化への対応<br>11.5<br>( 16.0 )<br>〔 17.6 〕 | 大・中型店の進出による競争の激化<br>9.6<br>( 6.0 )<br>〔 11.8 〕 |
| サービス業 | 材料等仕入単価の上昇<br>44.2<br>( 31.9 )<br>〔 31.9 〕 | 需要の停滞<br>11.6<br>( 15.4 )<br>〔 19.1 〕     | 従業員の確保難<br>8.1<br>( 7.7 )<br>〔 12.8 〕     | 店舗施設の狭隘・老朽化<br>7.0<br>( 5.5 )<br>〔 6.4 〕      | 人件費の増加<br>7.0<br>( 5.5 )<br>〔 5.3 〕            |

注： ( ) 内は前期構成比  
〔 〕 内は前々期構成比 いずれも問題点の1位にあげた企業の割合