

中小企業 景況調査報告書

2021年

4月 ▶ 6月期

2021年7月

全国商工会連合会

回答企業数の内訳

(1) 業種別（中分類）企業数

製 造 業			建 設 業		
業 種	企業数	構成比(%)	業 種	企業数	構成比(%)
食料品	413	25.9	総合工事業	647	54.3
飲料・飼料・たばこ	59	3.7	職別工事業	329	27.6
繊維工業	42	2.6	設備工事業	216	18.1
衣服・その他繊維製品	76	4.8			
木材・木製品	82	5.1			
家具・装備品	76	4.8			
パルプ・紙・紙加工品	18	1.1			
印刷・同関連業	86	5.4			
化学工業	21	1.3			
プラスチック製品	53	3.3			
窯業・土石製品	68	4.3			
金属製品	167	10.5			
一般機械器具	166	10.4			
電気機械器具	55	3.5			
輸送用機械器具	48	3.0			
精密機械器具	19	1.2			
その他	145	9.1			
合 計	1,594	100.0	合 計	1,192	100.0

小 売 業			サ ー ビ ス 業		
業 種	企業数	構成比(%)	業 種	企業数	構成比(%)
各種商品	75	3.5	飲食店（一般・遊興）	899	31.2
織物・衣服・身の回り品	222	10.3	宿泊業	244	8.5
飲食料品	932	43.3	運送業	89	3.1
自動車・自転車	87	4.0	自動車整備業	353	12.2
家具・建具・じゅう器	177	8.2	洗濯・理美容業	783	27.1
その他	661	30.7	その他	518	17.9
合 計	2,154	100.0	合 計	2,886	100.0

(2) 従業員数別企業数

従 業 員	製 造 業		建 設 業		小 売 業		サ ー ビ ス 業	
	企業数	構成比(%)	企業数	構成比(%)	企業数	構成比(%)	企業数	構成比(%)
0～ 2人	711	44.6	550	46.1	1,706	79.2	2,169	75.2
3～ 5	319	20.0	295	24.7	336	15.6	444	15.4
6～ 10	234	14.7	170	14.3	70	3.2	142	4.9
11～ 20	194	12.2	124	10.4	28	1.3	82	2.8
21～ 50	101	6.3	42	3.5	14	0.6	49	1.7
51～100	23	1.4	9	0.8				
101～300	12	0.8	2	0.2				
合 計	1,594	100.0	1,192	100.0	2,154	100.0	2,886	100.0

4-6月)の水準には到達していないものの、製造業および小売業の売上額DI、製造業の採算DIについてはすでにそのレベルを超えて推移している。

当期の経営上の問題点としては、4業種全てで「需要の停滞」を1番の問題として挙げる経営者が3割前後を占めており、依然として厳しい需要不足が認識されるものの、小売業以外ではその割合自体は若干低下している。また、今回は世界的な原料高や輸送費の高騰、円安傾向などを背景として、原材料や仕入れ単価の上昇といったコスト面の問題を挙げる経営者が全ての分野で増加したのが目立つ。製造業の「原材料価格の上昇」は前期から6.1ポイント、建設業に至っては「材料価格の上昇」が同11.2ポイントと大幅に増加し、中小企業の経営者がコスト上昇の圧力に直面していることがわかる。

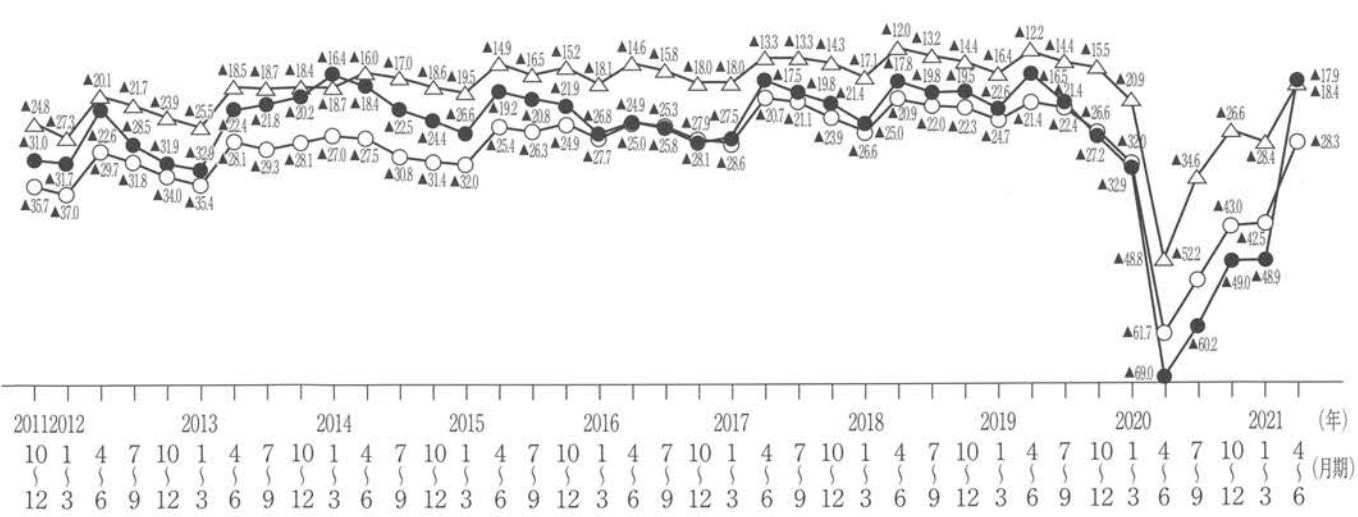
全体として今回の業況は前期と比較すると確実に改善したことを調査結果は示しているが、前期は最長73日間に渡る2回目の緊急事態宣言下にあったこと、足元も新型コロナウイルスの収束は不透明な状況であることなども踏まえると、今後の中小企業の先行きには引き続き注視が必要だ。最新(6月公表)の日銀短観では、中小企業の資金繰り判断DIは改善しているものの、先行きに関する業況DIが特に中小企業の非製造業において悪化していた。今後は資金繰り支援以外でも中小企業の景況を回復させるための継続的な対策が求められるだろう。

(注) DI (景気動向指数) は各調査項目について、増加(好転)企業割合から減少(悪化)企業割合を差し引いた値を示す。

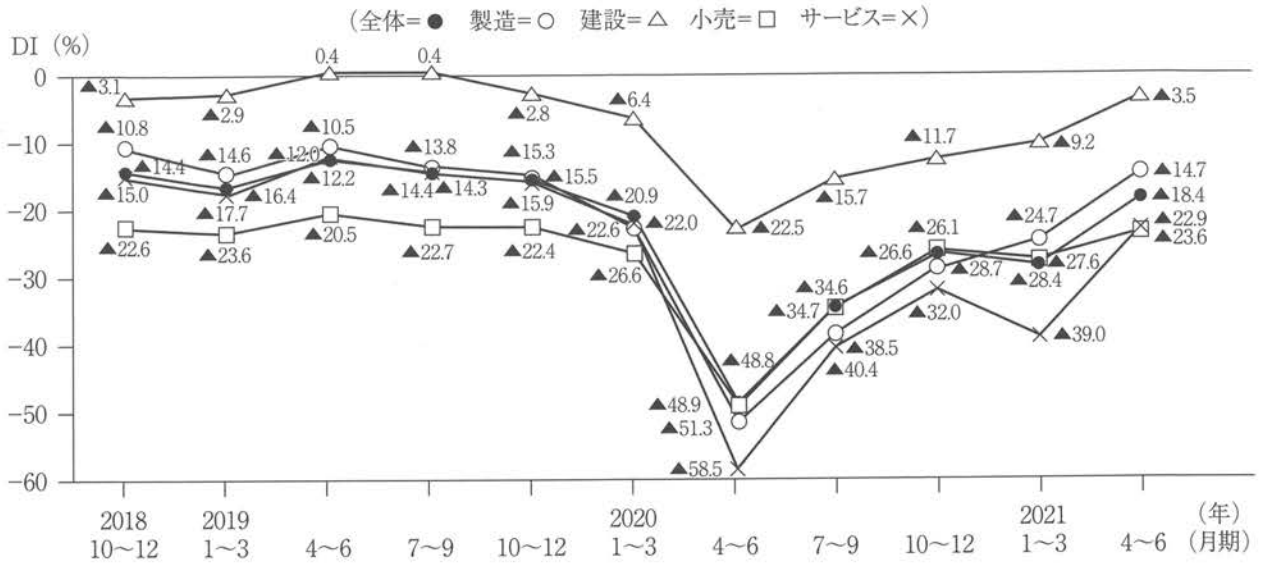
連絡先: 政策推進部事業環境課 玉那覇(たまなは) TEL 03-6268-0085 (直通)

の動き —前年同期比—

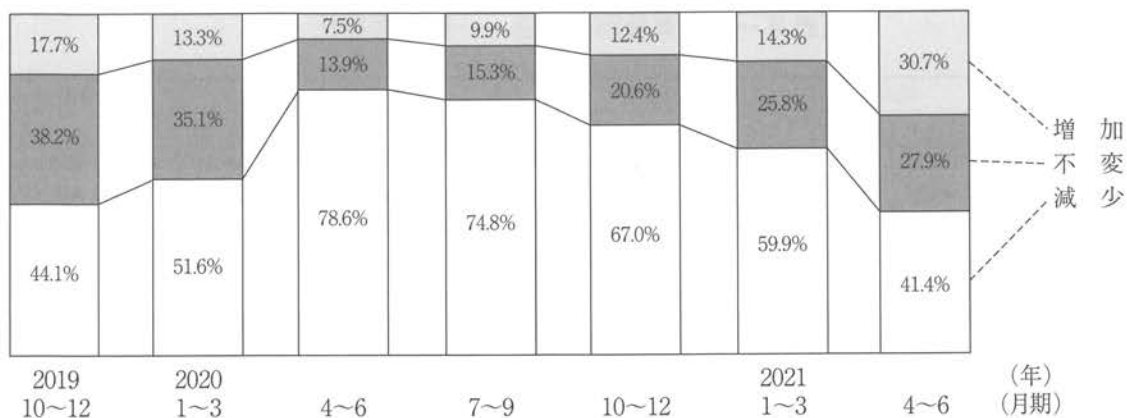
資金繰り=△)



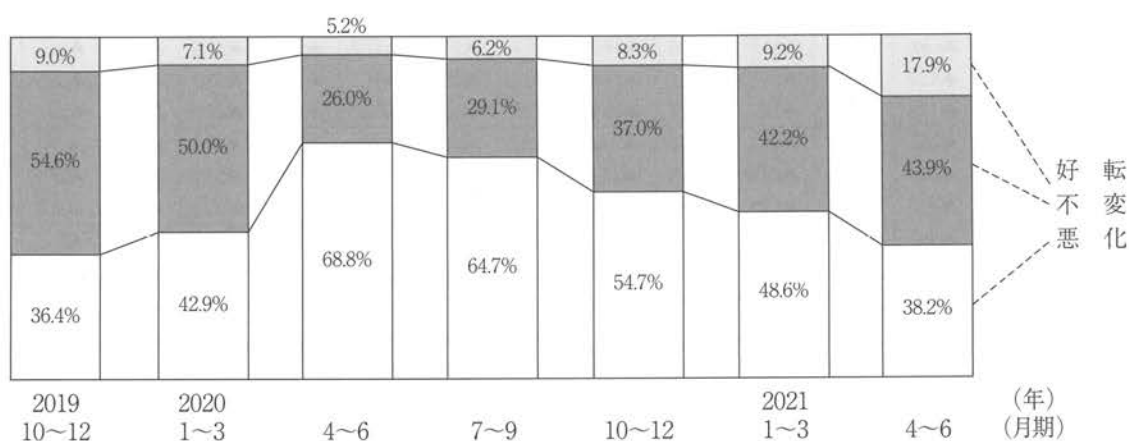
〈図1-4〉資金繰り —前年同期比—



〈図 2 - 2〉 売上額の状況 —前年同期比—



〈図 2 - 3〉 採算の状況 —前年同期比—

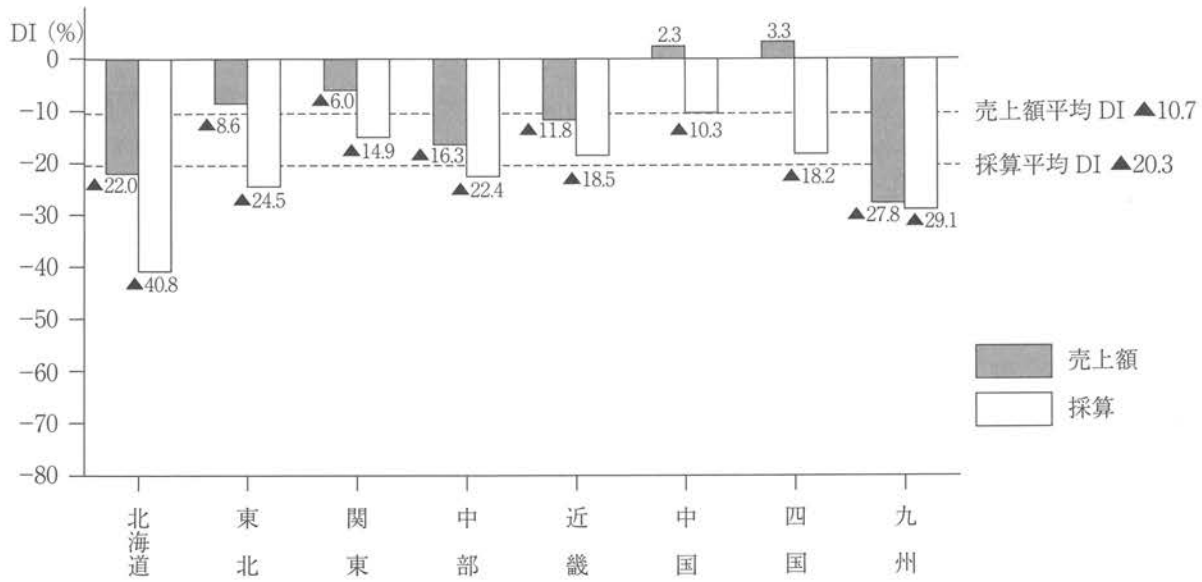


〈表 2 - 1〉 売上額推移

S 54年7月～ S 55年6月	月 別 推 移		期 別 推 移		
	月平均 (千円)	月別指数	期平均 (千円)	前期比 (%)	前年同期比 (%)
	14937.7	100.00			
2018年7月	13269.9	88.83	38718.3	-0.80	3.94
8月	12514.4	83.78			
9月	12934.1	86.59			
10月	13923.7	93.21	43188.3	11.54	6.99
11月	13516.9	90.49			
12月	15747.8	105.42			
2019年1月	12024.9	80.50	39294.3	-9.02	4.50
2月	12392.7	82.96			
3月	14876.7	99.59			
4月	13766.9	92.16	39293.7	0.00	0.68
5月	12566.7	84.13			
6月	12960.2	86.76			
7月	13806.1	92.42	39988.9	1.77	3.28
8月	12536.9	83.93			
9月	13645.9	91.35			
10月	13045.7	87.33	40728.9	1.85	-5.69
11月	12919.2	86.49			
12月	14764.1	98.84			
2020年1月	11832.8	79.21	37541.2	-7.83	-4.46
2月	11595.3	77.62			
3月	14113.0	94.48			
4月	12693.8	84.98	35802.0	-4.63	-8.89
5月	10811.5	72.38			
6月	12296.7	82.32			
7月	12553.0	84.04	37477.2	4.68	-6.28
8月	11690.7	78.26			
9月	13233.4	88.59			
10月	13317.6	89.15	40349.9	7.67	-0.93
11月	12561.7	84.09			
12月	14470.7	96.87			
2021年1月	11380.7	76.19	35739.1	-11.43	-4.80
2月	12047.3	80.65			
3月	13497.9	90.36			
4月	12472.6	83.50	35770.7	0.09	-0.09
5月	11454.8	76.68			
6月	11843.3	79.28			

3. 地区別の状況

〈図2-4〉地区別状況（売上額・採算） —前年同期比—



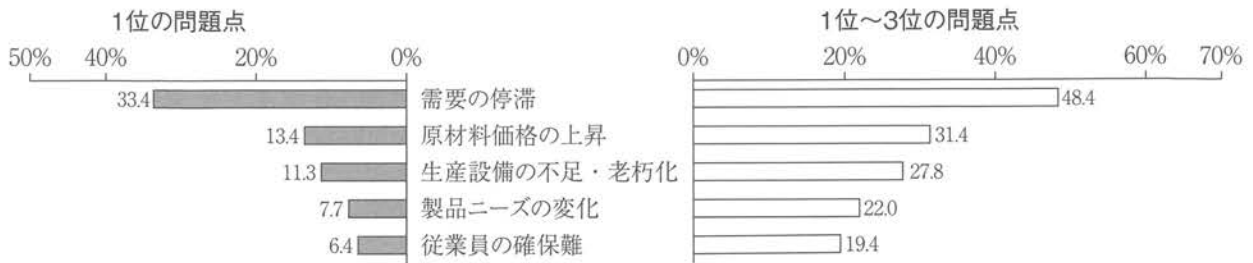
〈表2-3〉地区別の動き（売上額・採算） —前年同期比—

(DI)

地区	項目	2018年		2019年				2020年				2021年		対前期
		7~9	10~12	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	
全体	売上額	▲10.8	▲10.9	▲18.4	▲15.3	▲19.8	▲26.4	▲38.3	▲71.1	▲64.9	▲54.6	▲45.6	▲10.7	+34.9
	採算	▲13.3	▲14.6	▲21.1	▲20.4	▲21.2	▲27.4	▲35.8	▲63.6	▲58.5	▲46.4	▲39.4	▲20.3	+19.1
北海道	売上額	+2.1	±0.0	▲13.9	±0.0	+6.3	▲8.0	▲36.2	▲65.4	▲45.0	▲48.0	▲52.0	▲22.0	+30.0
	採算	▲4.2	▲22.2	▲18.6	▲4.1	▲4.4	▲14.3	▲27.7	▲57.2	▲41.7	▲44.0	▲46.0	▲40.8	+5.2
東北	売上額	▲23.1	▲20.5	▲38.0	▲31.1	▲30.4	▲40.6	▲42.0	▲81.0	▲69.0	▲56.9	▲50.3	▲8.6	+41.7
	採算	▲26.1	▲24.4	▲33.0	▲37.0	▲31.3	▲40.1	▲45.9	▲68.5	▲63.0	▲53.2	▲51.0	▲24.5	+26.5
関東	売上額	▲7.6	▲12.3	▲19.1	▲21.9	▲24.4	▲28.4	▲36.2	▲67.1	▲67.0	▲62.2	▲41.0	▲6.0	+35.0
	採算	▲6.6	▲12.7	▲23.6	▲23.4	▲23.3	▲27.9	▲36.4	▲62.6	▲60.6	▲53.5	▲37.7	▲14.9	+22.8
中部	売上額	+8.1	+1.6	▲10.2	▲17.9	▲16.3	▲30.5	▲43.0	▲73.1	▲72.0	▲55.8	▲54.8	▲16.3	+38.5
	採算	▲11.3	▲10.8	▲18.9	▲26.9	▲21.4	▲31.7	▲40.2	▲64.3	▲62.4	▲51.1	▲43.3	▲22.4	+20.9
近畿	売上額	▲12.4	▲10.8	▲15.4	▲11.4	▲20.9	▲31.6	▲44.3	▲76.0	▲62.1	▲56.4	▲51.3	▲11.8	+39.5
	採算	▲10.4	▲9.6	▲16.1	▲14.8	▲22.7	▲26.5	▲40.2	▲69.8	▲61.0	▲50.7	▲44.7	▲18.5	+26.2
中国	売上額	▲15.7	±0.0	▲8.0	▲8.4	▲9.6	▲25.3	▲32.5	▲69.2	▲64.8	▲48.0	▲42.9	+2.3	+45.2
	採算	▲15.8	▲8.5	▲13.2	▲13.0	▲10.2	▲21.6	▲24.0	▲61.8	▲56.6	▲33.3	▲34.9	▲10.3	+24.6
四国	売上額	▲25.5	▲27.0	▲13.1	▲4.0	▲16.2	▲18.0	▲35.8	▲61.1	▲63.3	▲50.0	▲35.0	+3.3	+38.3
	採算	▲23.3	▲23.2	▲19.7	▲13.9	▲20.0	▲21.5	▲27.6	▲56.1	▲50.8	▲35.8	▲27.7	▲18.2	+9.5
九州	売上額	▲9.6	▲12.5	▲20.8	▲8.3	▲20.1	▲13.2	▲35.5	▲70.5	▲60.4	▲47.8	▲42.0	▲27.8	+14.2
	採算	▲12.1	▲15.8	▲20.8	▲14.5	▲19.8	▲23.5	▲33.0	▲60.8	▲54.0	▲38.3	▲31.8	▲29.1	+2.7

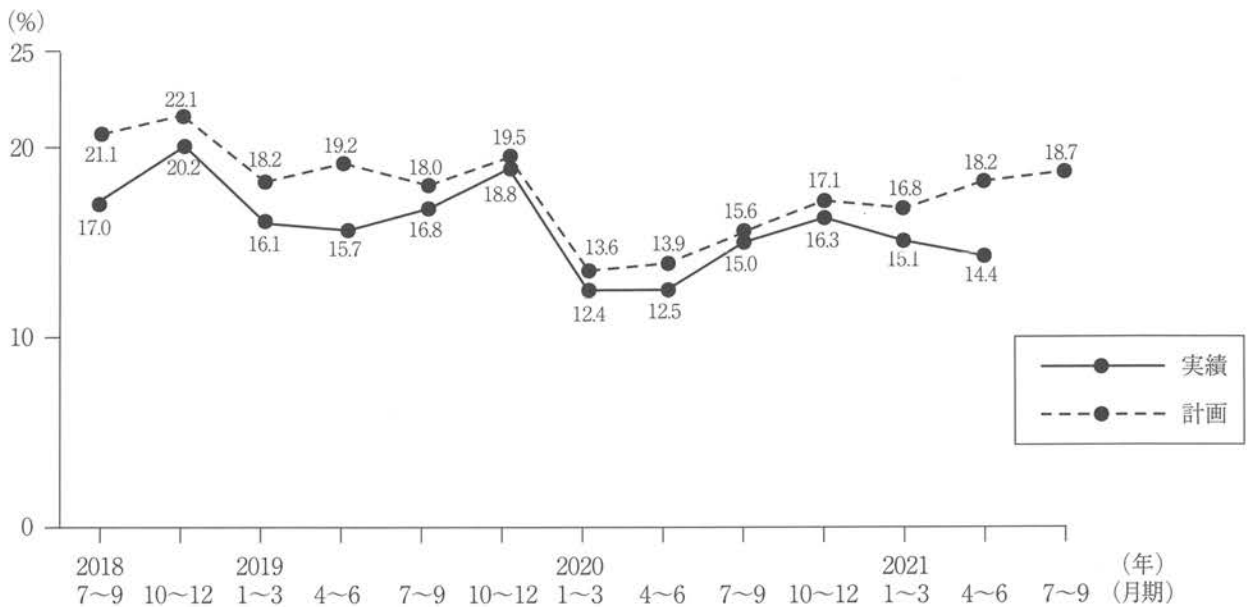
6. 経営上の問題点

〈図2-6〉経営上の問題点の状況（1位と1位～3位）



7. 設備投資の状況

〈図2-7〉設備投資の状況（実績・計画）

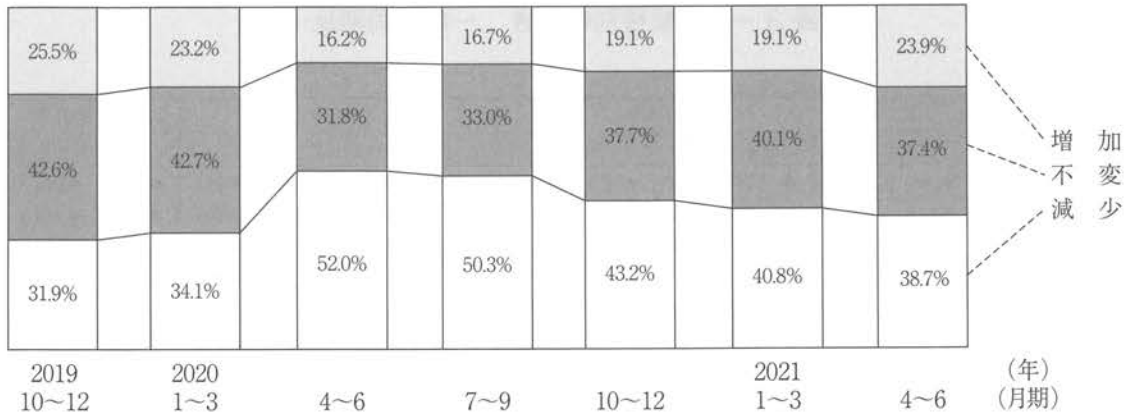


〈表2-6〉設備投資内訳

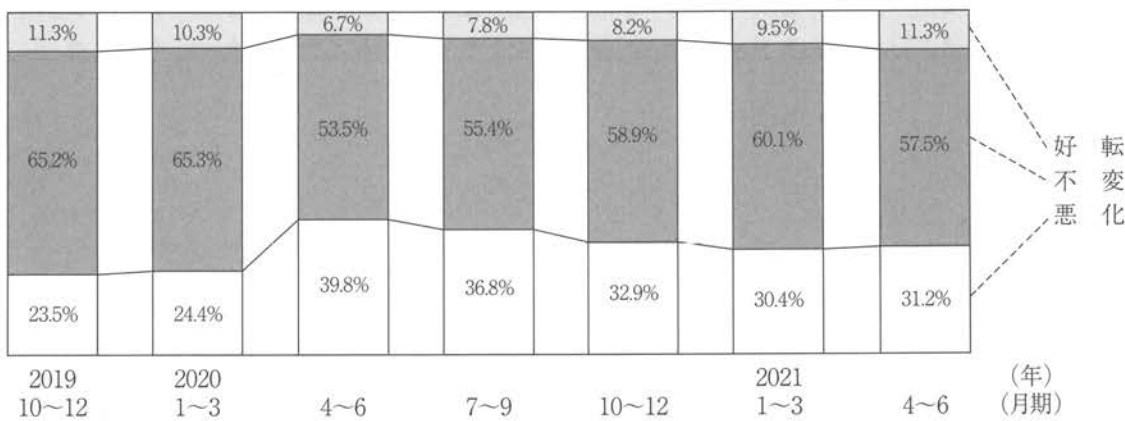
(%、上段：実施、下段：計画)

	2020年				2021年			
	1～3	4～6	7～9	10～12	1～3	4～6	7～9	
実施した	土地	12.4	12.5	15.0	16.3	15.1	14.4	18.7
	工場建物	13.6	13.9	15.6	17.1	16.8	18.2	18.7
	生産設備	53.3	45.5	54.4	55.2	54.4	50.7	69.0
	車両・運搬具	14.2	16.7	20.9	17.2	13.3	17.5	12.8
	付帯施設	14.8	13.2	13.0	10.3	9.3	14.8	12.8
	OA機器	12.7	11.6	9.6	12.6	10.8	12.7	10.1
	福利厚生施設	9.3	9.1	13.8	12.1	8.2	12.8	10.1
	その他	24.4	24.2	18.4	19.5	24.1	23.1	16.5
	実施していない	21.3	16.8	18.6	18.0	17.5	15.2	16.5
	計画していない	4.6	5.6	3.8	4.6	4.6	2.6	3.7
	6.5	2.3	3.2	4.4	2.6	0.7	3.7	
	8.1	11.1	8.8	8.8	9.5	9.6	7.7	
	7.4	4.5	8.5	8.1	4.5	10.3	7.7	
実施していない	87.6	87.5	85.0	83.7	84.9	85.6	81.3	
計画していない	86.4	86.1	84.4	82.9	83.2	81.8	81.3	

〈図3-2〉完成工事額 —前年同期比—



〈図3-3〉採算の動き —前年同期比—



〈表3-1〉売上額推移

S 54年7月～ S 55年6月	月 別 推 移		期 別 推 移		
	月平均 (千円)	月別指数	期平均 (千円)	前期比 (%)	前年同期比 (%)
	14128.4	100.00			
2018年7月	11130.4	78.78			
8月	10152.2	71.86	33036.5	-13.78	-1.58
9月	11753.8	83.19			
10月	12394.0	87.72			
11月	11291.1	79.92	39193.1	18.64	-0.75
12月	15508.0	109.76			
2019年1月	10514.3	74.42			
2月	11178.4	79.12	42186.8	7.64	4.72
3月	20494.2	145.06			
4月	14554.1	103.01			
5月	9763.5	69.11	37049.9	-12.18	-3.30
6月	12732.3	90.12			
7月	13496.0	95.52			
8月	12219.1	86.49	41783.6	12.78	26.48
9月	16068.4	113.73			
10月	11951.6	84.59			
11月	12542.3	88.77	38780.4	-7.19	-1.05
12月	14286.5	101.12			
2020年1月	10154.0	71.87			
2月	10101.7	71.50	41167.8	6.16	-2.42
3月	20912.1	148.01			
4月	15389.2	108.92			
5月	9814.8	69.47	39204.4	-4.77	5.82
6月	14000.4	99.09			
7月	10944.1	77.46			
8月	11408.4	80.75	35229.7	-10.14	-15.69
9月	12877.2	91.14			
10月	11831.4	83.74			
11月	10244.8	72.51	36831.6	4.55	-5.03
12月	14755.4	104.44			
2021年1月	9041.8	64.00			
2月	10375.9	73.44	36248.4	-1.58	-11.95
3月	22171.4	156.93			
4月	16820.3	119.05			
5月	11717.4	82.94	40701.1	12.28	3.82
6月	12163.4	86.09			

〈表3-3〉地区別の動き（完成工事額・採算） —前年同期比—

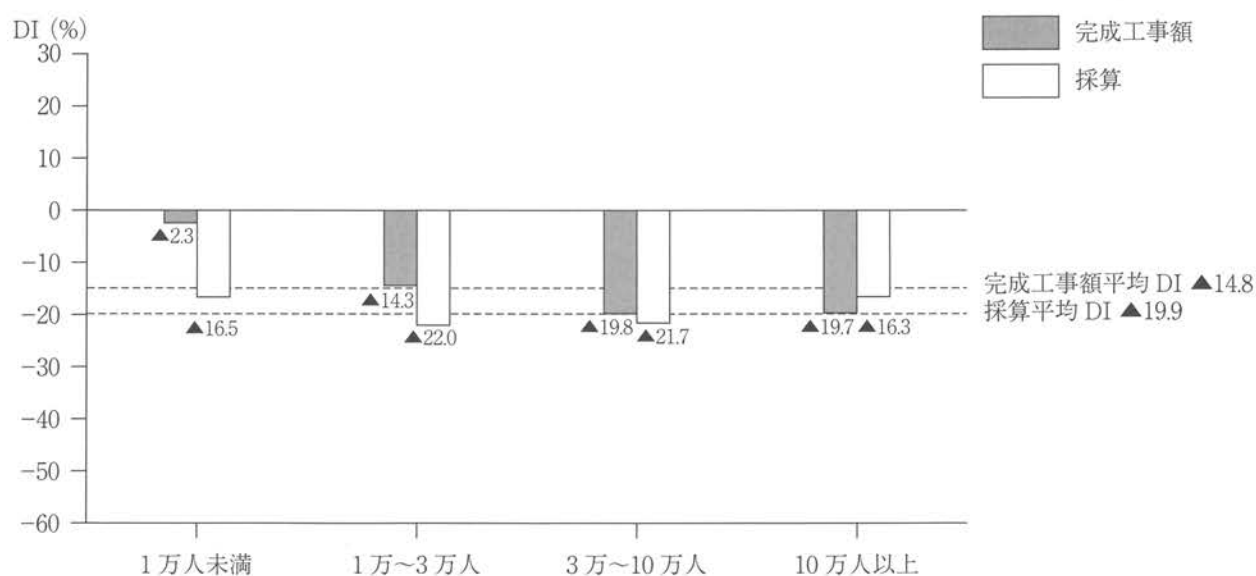
(DI)

地区	項目	2018年		2019年				2020年				2021年		
		7~9	10~12	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	対前期
全体	完成工事額	▲9.7	▲4.0	▲3.1	▲2.2	▲2.3	▲6.4	▲10.9	▲35.8	▲33.6	▲24.1	▲21.7	▲14.8	+6.9
	採算	▲14.3	▲9.9	▲10.0	▲8.2	▲9.1	▲12.2	▲14.1	▲33.1	▲29.0	▲24.7	▲20.9	▲19.9	+1.0
北海道	完成工事額	+4.6	+2.3	▲7.0	+2.2	▲15.6	▲6.5	▲11.6	▲28.9	▲44.8	±0.0	▲24.5	▲2.3	+22.2
	採算	▲16.3	▲16.3	+4.6	▲10.9	▲8.9	▲17.4	±0.0	▲20.0	▲19.2	▲13.1	▲17.7	▲13.9	+3.8
東北	完成工事額	▲26.4	▲20.0	▲28.5	▲20.2	▲21.5	▲19.6	▲19.4	▲39.8	▲33.3	▲31.7	▲22.5	▲8.1	+14.4
	採算	▲19.6	▲20.0	▲24.3	▲18.2	▲22.8	▲21.6	▲26.6	▲39.2	▲33.4	▲29.6	▲25.2	▲20.2	+5.0
関東	完成工事額	▲11.6	▲4.8	+2.5	▲1.9	+6.6	+0.7	▲1.1	▲27.1	▲19.7	▲21.9	▲26.6	▲20.1	+6.5
	採算	▲16.2	▲9.8	▲8.3	▲5.9	▲7.0	▲8.1	▲4.4	▲26.2	▲24.2	▲27.2	▲20.7	▲25.6	▲4.9
中部	完成工事額	▲11.7	▲1.7	▲3.4	▲2.4	▲4.7	▲4.1	▲17.5	▲50.0	▲43.4	▲28.8	▲25.6	▲14.0	+11.6
	採算	▲16.9	▲10.8	▲8.4	▲6.5	▲2.4	▲9.6	▲25.4	▲38.1	▲35.4	▲26.0	▲33.8	▲19.9	+13.9
近畿	完成工事額	▲5.2	▲2.8	▲0.6	▲1.7	▲3.5	▲9.9	▲22.1	▲46.2	▲40.0	▲31.2	▲17.7	▲12.1	+5.6
	採算	▲17.7	▲12.0	▲12.7	▲13.8	▲12.8	▲16.1	▲24.4	▲43.7	▲32.9	▲30.6	▲18.1	▲22.1	▲4.0
中国	完成工事額	▲5.6	±0.0	+6.9	+2.7	+2.7	+4.2	+4.8	▲21.4	▲37.9	▲23.7	▲34.1	▲22.5	+11.6
	採算	▲6.2	▲6.9	▲4.2	▲11.9	▲2.7	▲10.3	▲3.5	▲25.5	▲23.8	▲22.7	▲18.7	▲12.5	+6.2
四国	完成工事額	▲12.6	▲3.8	▲5.0	▲5.2	▲3.9	▲10.4	▲16.7	▲38.9	▲44.9	▲33.3	▲27.2	▲16.9	+10.3
	採算	▲17.5	▲6.3	▲12.5	▲10.3	▲10.3	▲14.1	▲18.0	▲35.1	▲28.2	▲22.1	▲29.9	▲26.3	+3.6
九州	完成工事額	▲2.0	+2.6	+0.5	+7.3	+2.1	▲10.7	▲12.9	▲37.4	▲30.6	▲14.0	▲3.6	▲11.5	▲7.9
	採算	▲7.1	▲2.0	▲7.1	+4.1	▲6.7	▲8.7	▲11.2	▲32.7	▲30.9	▲16.3	▲10.8	▲14.6	▲3.8

建設業

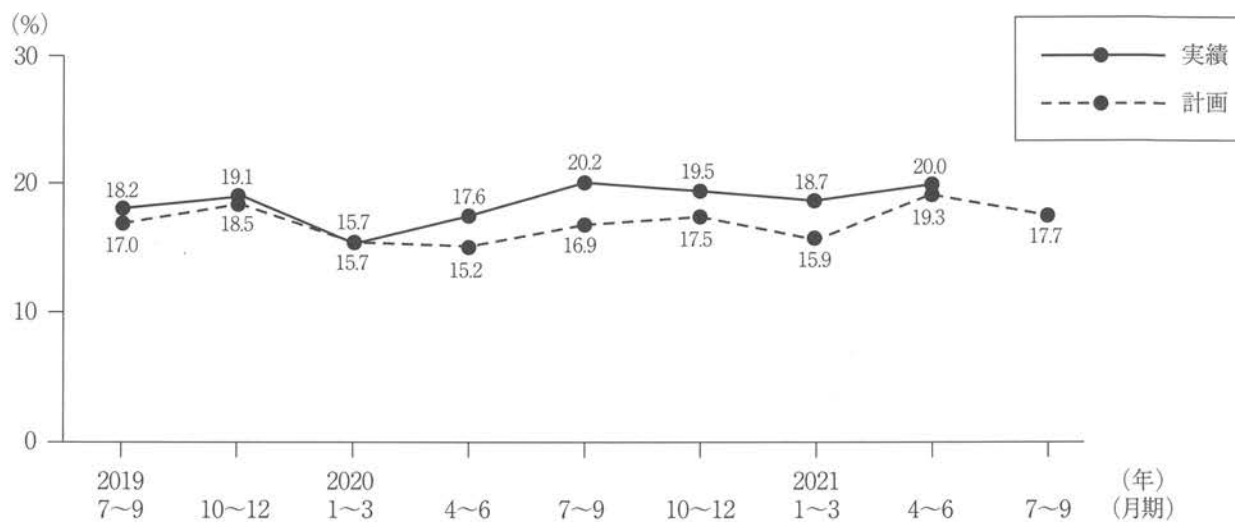
4. 人口規模別の状況

〈図3-5〉人口規模別状況（完成工事額・採算） —前年同期比—



7. 設備投資の状況

〈図3-7〉設備投資の状況（実績・計画）

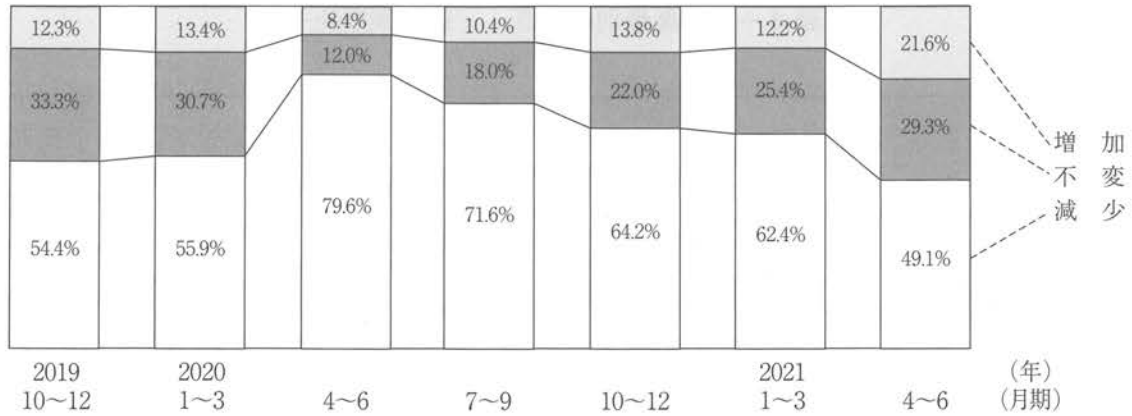


〈表3-6〉設備投資内訳

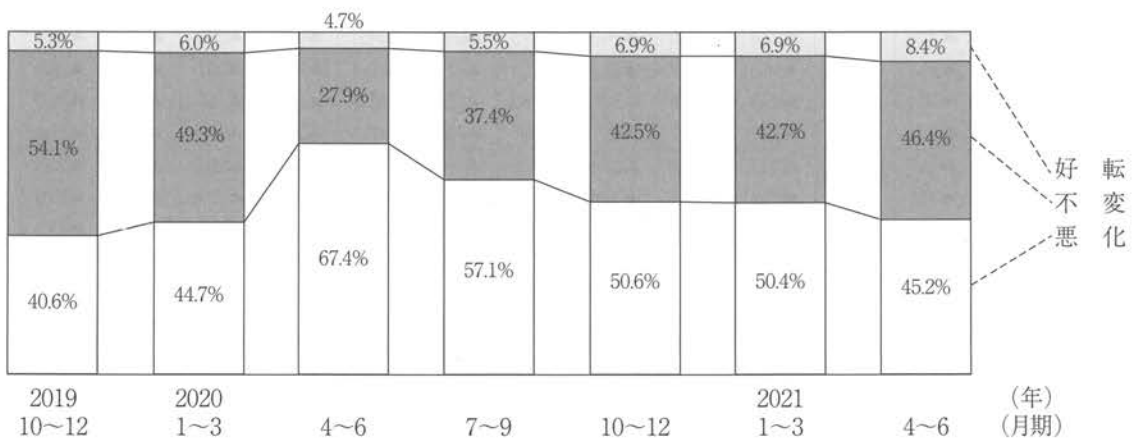
(%、上段：実施、下段：計画)

	2020年				2021年		
	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	7~9
実施した		15.7	17.6	20.2	19.5	18.7	20.0
		15.7	15.2	16.9	17.5	15.9	19.3
	土地	7.5	10.0	6.2	9.0	6.7	5.0
		11.2	10.0	10.4	8.2	11.0	8.3
	建物	11.8	11.0	9.2	14.1	12.1	9.2
		19.8	18.3	20.4	20.2	16.8	17.4
	建設機械	23.7	25.2	27.1	27.4	27.8	27.7
		25.1	26.7	31.3	34.6	30.4	30.0
	車両・運搬具	53.8	49.0	43.7	42.3	47.5	47.1
		40.6	43.9	39.8	43.3	45.0	43.5
計画している	付帯施設	8.6	5.2	3.3	6.0	4.5	6.3
		4.3	10.0	9.5	7.7	7.3	9.1
	OA機器	31.2	32.4	26.7	29.5	25.1	27.3
		25.1	23.9	20.9	16.3	20.9	21.3
	福利厚生施設	4.8	3.8	5.0	1.7	3.6	3.4
		4.3	5.6	3.5	6.7	2.6	4.3
	その他	9.1	7.6	9.2	6.8	7.6	10.5
	9.6	6.1	8.0	5.3	7.9	12.6	
実施していない	84.3	82.4	79.8	80.5	81.3	80.0	
計画していない	84.3	84.8	83.1	82.5	84.1	80.7	

〈図4-2〉売上額の状況 —前年同期比—



〈図4-3〉採算の状況 —前年同期比—

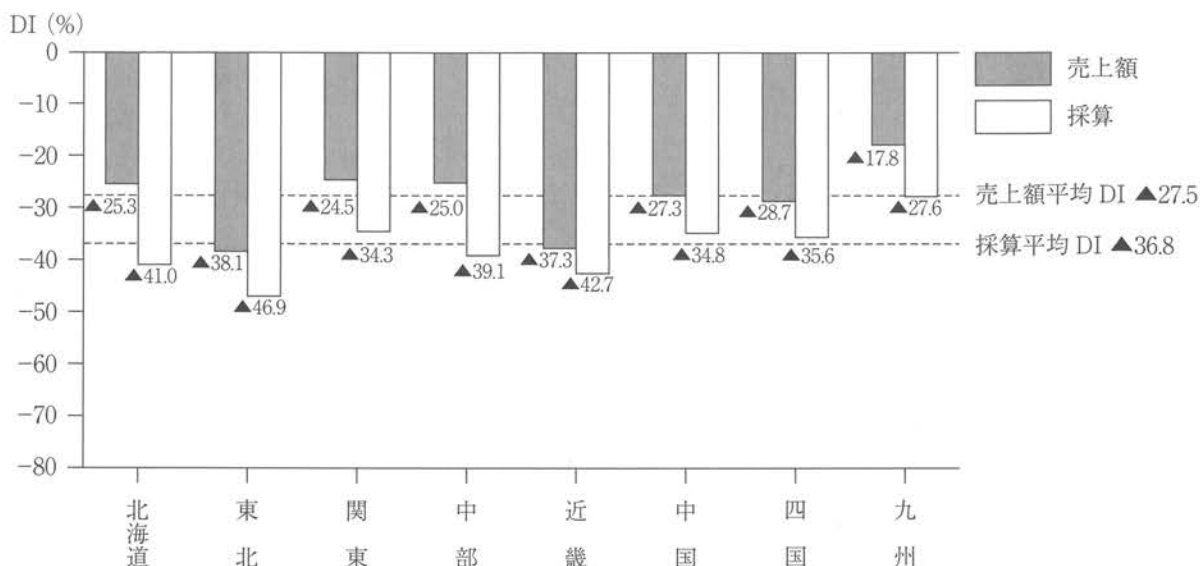


〈表4-1〉売上額推移

S 54年7月～ S 55年6月	月別推移		期別推移		
	月平均(千円)	月別指数	期平均(千円)	前期比(%)	前年同期比(%)
2018年7月	4597.4	100.00			
8月	4822.9	104.91			
9月	4914.1	106.89	15246.7	5.12	4.89
10月	5509.7	119.84			
11月	5279.0	114.83			
12月	5050.2	109.85	16535.5	8.45	5.30
2019年1月	6206.3	135.00			
2月	4373.8	95.14	14146.3	-14.45	-2.60
3月	4296.7	93.46			
4月	5475.8	119.11			
5月	4860.9	105.73	15570.8	10.07	7.35
6月	4657.4	101.30			
7月	6052.6	131.65			
8月	7712.6	167.76	17617.4	13.14	15.55
9月	5126.7	111.51			
10月	4778.1	103.93			
11月	4326.4	94.11	14586.0	-17.21	-11.79
12月	4484.0	97.53			
2020年1月	5775.7	125.63			
2月	4406.9	95.86	13933.4	-4.47	-1.51
3月	4295.6	93.44			
4月	5230.8	113.78			
5月	4372.8	95.12	12969.6	-6.92	-16.71
6月	4070.2	88.53			
7月	4526.6	98.46			
8月	4546.8	98.90	15149.9	16.81	-14.01
9月	4626.3	100.63			
10月	5976.8	130.00			
11月	5780.1	125.73	17164.7	13.30	17.68
12月	5582.7	121.43			
2021年1月	5801.8	126.20			
2月	4347.9	94.57	13378.6	-22.06	-3.98
3月	4250.2	92.45			
4月	6307.5	137.20			
5月	5483.0	119.26	15597.1	16.58	20.26
6月	5052.8	109.91			
7月	5061.3	110.09			

3. 地区別の状況

〈図4-4〉地区別状況（売上額・採算） —前年同期比—

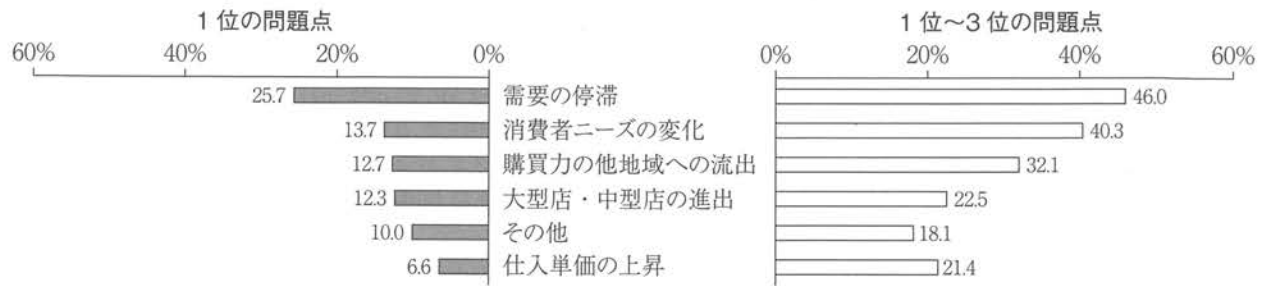


〈表4-3〉地区別の動き（売上額・採算） —前年同期比—

地区	項目	(DI)													
		2018年		2019年				2020年				2021年		対前期	
		7~9	10~12	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6		
全体	売上額	▲30.9	▲32.2	▲37.9	▲29.8	▲35.4	▲42.1	▲42.5	▲71.2	▲61.2	▲50.4	▲50.2	▲27.5	+22.7	
	採算	▲31.7	▲32.5	▲33.0	▲31.6	▲32.0	▲35.2	▲38.7	▲62.7	▲51.6	▲43.7	▲43.5	▲36.8	+6.7	
北海道	売上額	▲32.0	▲38.4	▲46.4	▲33.7	▲34.1	▲42.2	▲45.6	▲67.5	▲64.4	▲52.4	▲50.7	▲25.3	+25.4	
	採算	▲36.8	▲32.9	▲29.6	▲30.0	▲41.5	▲37.4	▲53.6	▲67.5	▲61.5	▲47.5	▲53.0	▲41.0	+12.0	
東北	売上額	▲34.4	▲43.7	▲47.0	▲42.6	▲45.1	▲54.3	▲57.3	▲74.6	▲64.0	▲56.3	▲54.1	▲38.1	+16.0	
	採算	▲36.9	▲43.7	▲41.3	▲40.9	▲42.9	▲44.8	▲50.2	▲67.6	▲54.5	▲51.3	▲49.5	▲46.9	+2.6	
関東	売上額	▲32.1	▲30.4	▲41.6	▲26.1	▲34.1	▲42.9	▲40.3	▲69.1	▲62.2	▲53.6	▲48.9	▲24.5	+24.4	
	採算	▲31.2	▲29.7	▲34.6	▲30.9	▲30.8	▲34.9	▲39.1	▲61.3	▲53.4	▲41.2	▲43.9	▲34.3	+9.6	
中部	売上額	▲25.6	▲27.5	▲19.0	▲18.7	▲30.9	▲40.3	▲39.7	▲73.1	▲63.8	▲51.3	▲42.3	▲25.0	+17.3	
	採算	▲28.1	▲29.8	▲26.9	▲27.9	▲26.6	▲34.7	▲35.7	▲62.6	▲51.6	▲41.8	▲36.8	▲39.1	▲2.3	
近畿	売上額	▲26.3	▲27.9	▲30.8	▲34.9	▲38.4	▲43.0	▲41.2	▲70.6	▲57.7	▲44.6	▲53.0	▲37.3	+15.7	
	採算	▲30.2	▲31.3	▲32.9	▲35.7	▲35.8	▲35.7	▲37.4	▲63.5	▲49.8	▲46.4	▲46.8	▲42.7	+4.1	
中国	売上額	▲28.7	▲30.3	▲36.0	▲20.3	▲24.7	▲37.2	▲41.1	▲70.3	▲61.6	▲46.0	▲50.4	▲27.3	+23.1	
	採算	▲27.3	▲28.1	▲28.9	▲26.4	▲24.0	▲29.2	▲34.2	▲57.3	▲48.0	▲39.0	▲39.3	▲34.8	+4.5	
四国	売上額	▲38.9	▲42.5	▲46.7	▲42.4	▲41.8	▲47.3	▲47.7	▲74.8	▲65.2	▲66.7	▲56.0	▲28.7	+27.3	
	採算	▲35.7	▲36.3	▲38.3	▲40.8	▲40.0	▲44.1	▲39.2	▲69.2	▲52.7	▲54.7	▲45.9	▲35.6	+10.3	
九州	売上額	▲31.3	▲28.4	▲39.9	▲29.0	▲35.9	▲33.0	▲35.9	▲70.4	▲56.2	▲40.6	▲48.8	▲17.8	+31.0	
	採算	▲32.1	▲32.4	▲29.5	▲24.3	▲26.2	▲28.5	▲32.4	▲60.5	▲48.3	▲37.3	▲39.9	▲27.6	+12.3	

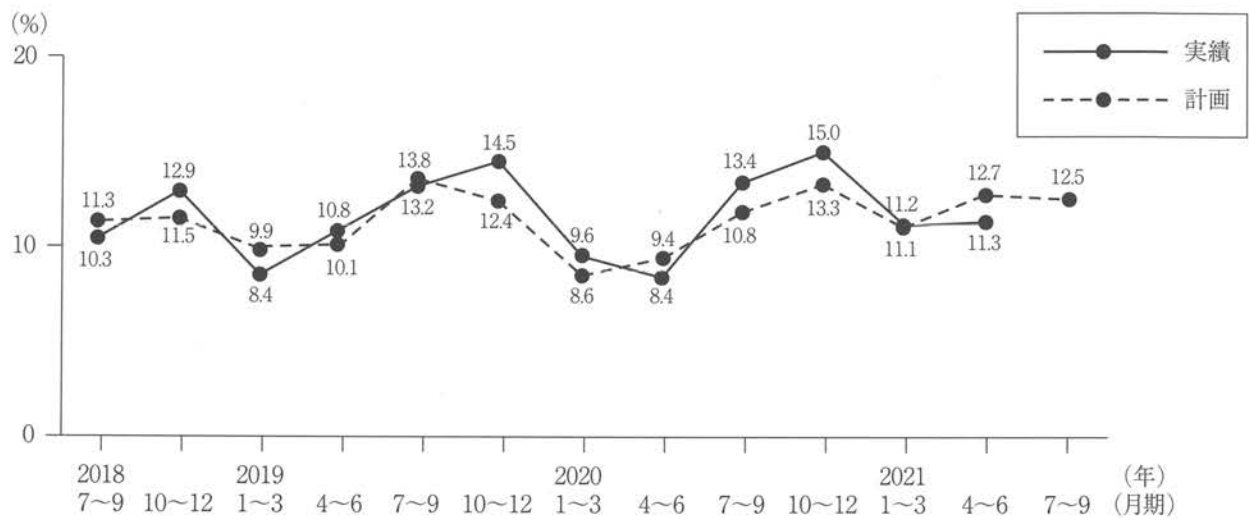
6. 経営上の問題点

〈図4-6〉経営上の問題点の状況（1位と1位～3位）



7. 設備投資の状況

〈図4-7〉設備投資の状況（実績・計画）

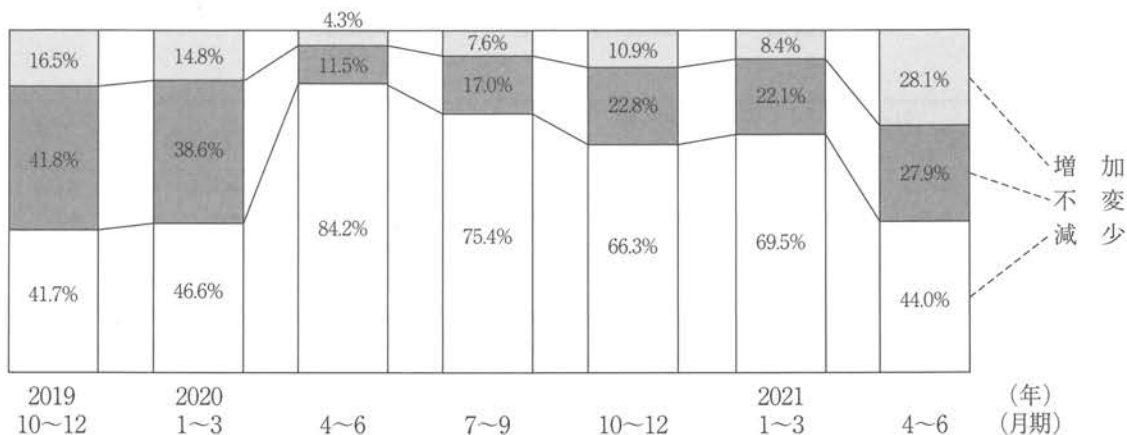


〈表4-6〉設備投資内訳

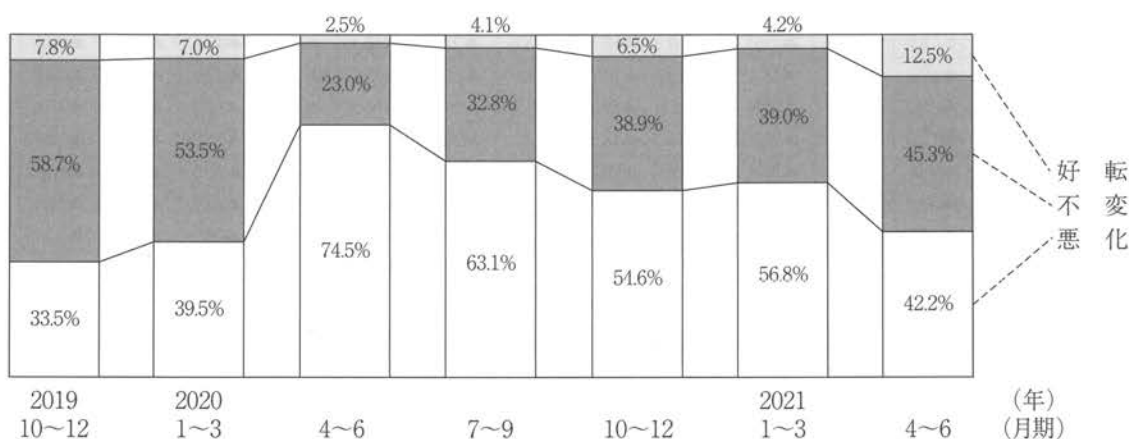
(%、上段：実施、下段：計画)

		2020年				2021年		
		1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	7~9
実施した	土地	9.6	8.4	13.4	15.0	11.2	11.3	
		8.6	9.4	10.8	13.3	11.1	12.7	12.5
	店舗	3.4	2.2	2.4	4.0	5.0	5.4	
		3.8	5.4	3.4	6.6	4.6	8.8	5.2
	販売設備	18.8	21.0	21.0	17.0	19.1	22.7	
		20.0	29.9	28.4	23.3	28.3	29.2	21.3
	車両・運搬具	22.7	24.3	29.6	28.4	23.2	24.4	
		27.0	31.4	37.1	32.1	27.9	31.8	38.2
	付帯施設	16.9	23.2	20.3	22.5	23.2	27.7	
		21.6	20.1	15.9	16.7	22.1	21.9	21.3
OA機器	12.6	12.2	18.9	15.7	12.4	15.7		
	16.8	12.7	15.5	18.8	11.7	21.2	15.0	
福利厚生施設	34.3	26.5	19.6	19.1	24.1	25.6		
	21.1	13.7	18.5	18.1	22.5	19.3	20.2	
その他	1.0	3.3	2.7	2.2	2.1	2.1		
	2.2	1.0	1.3	3.1	0.8	2.2	1.5	
実施していない	8.7	13.3	17.5	16.0	17.0	13.2		
	15.7	12.7	13.8	15.7	14.6	14.2	15.0	
計画していない	90.4	91.6	86.6	85.0	88.8	88.7		
	91.4	90.6	89.2	86.7	88.9	87.3	87.5	

〈図5-2〉売上額の状況 —前年同期比—



〈図5-3〉採算の状況 —前年同期比—



〈表5-1〉売上額推移

S 54年7月～ S 55年6月	月 別 推 移		期 別 推 移		
	月平均 (千円)	月別指数	期平均 (千円)	前期比 (%)	前年同期比 (%)
2018年7月	1368.9	100.00			
8月	3048.0	222.66			
9月	3228.9	235.87	9275.9	-2.45	-8.20
10月	2999.1	219.09			
11月	3235.3	236.34			
12月	3151.5	230.22	10062.4	8.48	-1.11
2019年1月	3675.6	268.51			
2月	2990.4	218.45			
3月	2931.7	214.17	9730.0	-3.30	4.57
4月	3807.9	278.17			
5月	3318.9	242.45			
6月	3146.0	229.82	9936.8	2.12	4.50
7月	3471.9	253.62			
8月	3309.2	241.74			
9月	3346.9	244.50	9890.0	-0.47	6.62
10月	3233.8	236.23			
11月	3083.7	225.27			
12月	3124.4	228.24	9851.6	-0.39	-2.10
2020年1月	3643.5	266.16			
2月	3146.4	229.85			
3月	2971.3	217.05	9587.5	-2.68	-1.46
4月	3469.9	253.48			
5月	2334.8	170.56			
6月	1949.0	142.38	6765.6	-29.43	-31.91
7月	2481.9	181.30			
8月	2754.2	201.20			
9月	2707.5	197.79	8279.1	22.37	-16.29
10月	2817.4	205.82			
11月	3002.8	219.36			
12月	2896.7	211.60	9178.8	10.87	-6.83
2021年1月	3279.4	239.56			
2月	2424.1	177.08			
3月	2435.9	177.94	7617.3	-17.01	-20.55
4月	3473.3	253.73			
5月	2875.5	210.06			
6月	2446.9	178.75	7710.9	1.23	13.97
7月	2388.5	174.48			

〈表5-3〉地区別の動き（売上額・採算） —前年同期比—

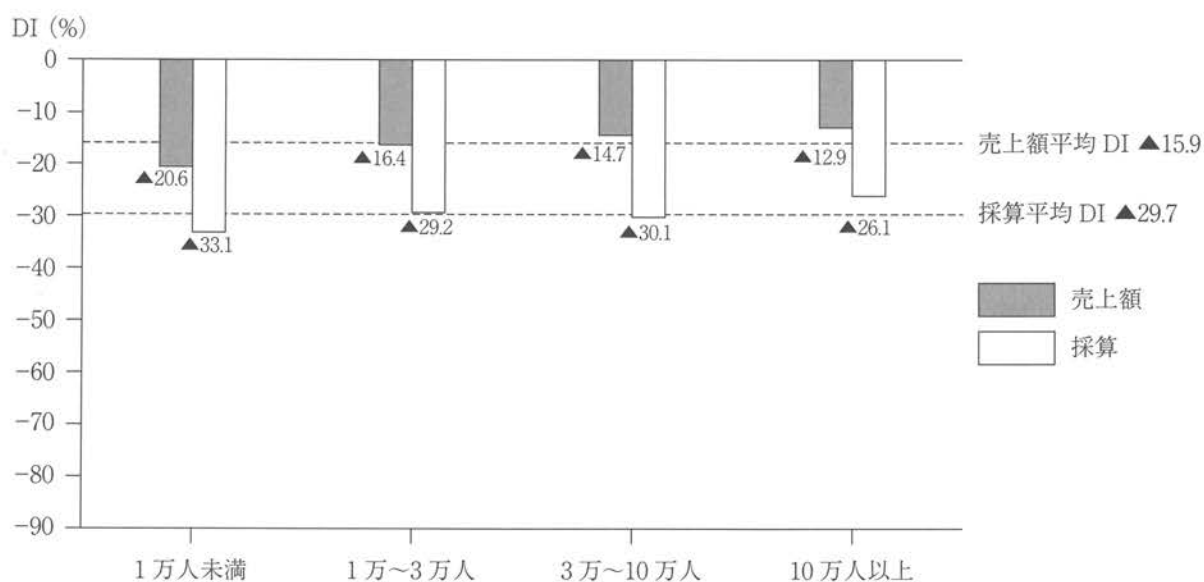
(DI)

地区	項目	2018年		2019年				2020年				2021年		対前期
		7~9	10~12	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	
全体	売上額	▲20.5	▲21.1	▲21.3	▲12.8	▲19.6	▲25.2	▲31.8	▲79.9	▲67.8	▲55.4	▲61.1	▲15.9	+45.2
	採算	▲22.6	▲23.9	▲26.6	▲19.8	▲21.4	▲25.7	▲32.5	▲72.0	▲59.0	▲48.1	▲52.6	▲29.7	+22.9
北海道	売上額	▲32.3	▲34.4	▲39.7	▲28.9	▲18.3	▲31.0	▲44.8	▲75.7	▲61.3	▲47.7	▲73.2	▲36.8	+36.4
	採算	▲35.6	▲38.4	▲34.4	▲31.4	▲19.7	▲34.0	▲41.8	▲71.0	▲48.0	▲52.8	▲65.8	▲49.0	+16.8
東北	売上額	▲20.4	▲28.8	▲34.7	▲26.9	▲24.6	▲29.9	▲32.5	▲81.8	▲66.6	▲53.8	▲58.6	▲20.5	+38.1
	採算	▲26.1	▲30.5	▲35.5	▲29.5	▲28.4	▲33.5	▲38.8	▲73.5	▲57.2	▲47.8	▲51.9	▲31.1	+20.8
関東	売上額	▲15.2	▲20.2	▲22.2	▲11.8	▲23.6	▲30.1	▲37.0	▲81.7	▲69.8	▲59.2	▲65.2	▲8.9	+56.3
	採算	▲21.3	▲26.7	▲30.2	▲21.4	▲27.8	▲30.3	▲33.8	▲75.4	▲64.6	▲53.0	▲57.1	▲28.1	+29.0
中部	売上額	▲24.8	▲19.5	▲15.7	▲9.8	▲14.9	▲29.1	▲31.3	▲82.8	▲70.9	▲53.0	▲62.0	▲12.5	+49.5
	採算	▲19.6	▲20.2	▲20.1	▲15.2	▲15.4	▲26.4	▲31.4	▲70.5	▲60.6	▲46.9	▲50.2	▲28.5	+21.7
近畿	売上額	▲26.3	▲22.6	▲14.0	▲14.1	▲20.6	▲20.6	▲34.4	▲83.4	▲66.8	▲51.9	▲57.6	▲17.1	+40.5
	採算	▲26.3	▲30.2	▲25.3	▲21.1	▲21.4	▲24.1	▲35.2	▲75.8	▲58.5	▲47.6	▲49.5	▲30.3	+19.2
中国	売上額	▲27.7	▲20.7	▲25.1	▲10.6	▲18.6	▲21.3	▲23.6	▲76.6	▲63.2	▲56.5	▲55.2	▲11.3	+43.9
	採算	▲26.3	▲16.2	▲26.7	▲15.0	▲17.5	▲20.2	▲28.8	▲68.1	▲54.8	▲45.5	▲50.2	▲24.4	+25.8
四国	売上額	▲23.5	▲21.4	▲18.9	▲15.6	▲12.1	▲28.0	▲32.5	▲73.1	▲69.6	▲57.9	▲61.8	▲19.5	+42.3
	採算	▲28.8	▲20.7	▲27.2	▲20.6	▲13.8	▲24.7	▲29.5	▲63.1	▲57.5	▲43.4	▲45.0	▲31.0	+14.0
九州	売上額	▲13.5	▲14.7	▲15.7	▲2.9	▲17.4	▲14.4	▲23.8	▲77.5	▲66.5	▲54.1	▲59.4	▲21.5	+37.9
	採算	▲14.0	▲16.2	▲19.1	▲13.3	▲17.8	▲15.8	▲27.0	▲70.5	▲55.8	▲45.4	▲52.7	▲29.6	+23.1

サービス業

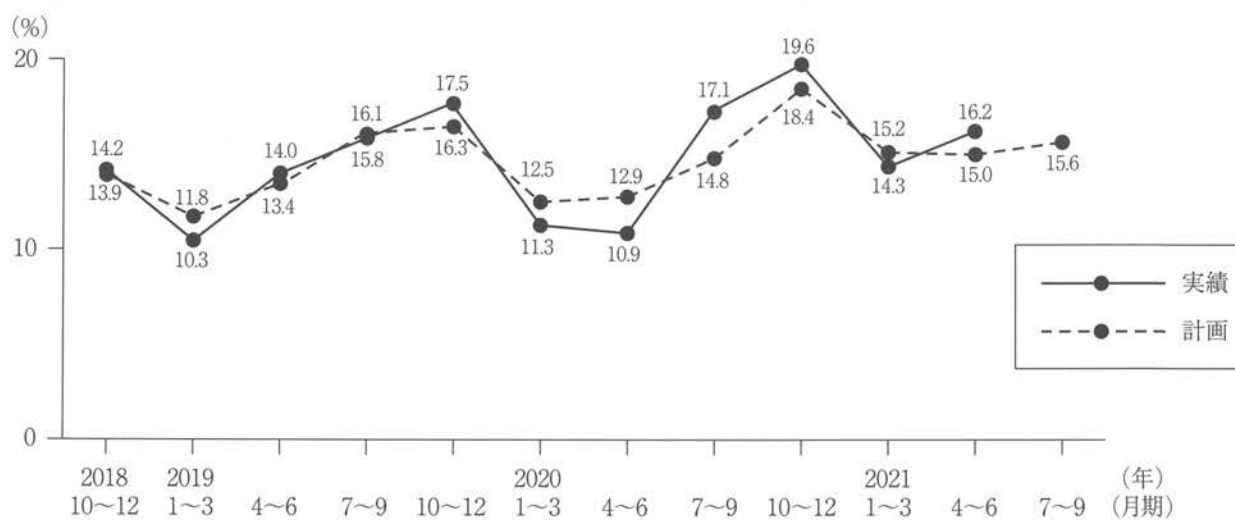
4. 人口規模別の状況

〈図5-5〉人口規模別状況（売上額・採算） —前年同期比—



7. 設備投資の状況

〈図5-7〉設備投資の状況（実績・計画）



〈表5-6〉設備投資内訳

(%、上段：実施、下段：計画)

	2020年				2021年		
	1~3	4~6	7~9	10~12	1~3	4~6	7~9
実施した		11.3	10.9	17.1	19.6	14.3	16.2
		12.5	12.9	14.8	18.4	15.2	15.0
	土地	3.4	6.1	3.1	3.2	2.9	2.8
		8.9	8.4	5.0	5.1	5.0	6.3
	建物	13.0	15.4	14.9	15.8	15.4	13.9
		27.1	22.2	16.4	20.8	21.0	22.9
計画している	サービス	32.7	26.6	36.0	39.6	35.0	36.8
		28.5	34.4	38.0	40.6	37.2	37.9
	車両・運搬具	24.7	24.7	18.5	21.5	23.5	20.8
		23.5	20.1	19.5	18.1	20.3	20.3
	付帯施設	18.5	17.3	17.3	14.0	15.4	16.3
		15.1	18.4	20.0	16.0	12.6	15.2
実施していない	OA機器	22.8	18.3	16.9	15.8	16.4	17.1
		18.7	15.4	19.5	13.4	17.4	19.9
	福利厚生施設	1.9	0.6	1.4	1.8	1.5	2.1
計画していない		1.7	2.7	1.0	2.3	2.7	2.1
		9.9	13.5	19.6	18.1	17.1	19.5
		15.9	15.4	16.9	19.6	19.2	17.3
実施していない	88.7	89.1	82.9	80.4	85.7	83.8	
計画していない	87.5	87.1	85.2	81.6	84.8	85.0	