

<発行>

天草市商工会 広報委員会  
天草市本渡町本渡 2547-2  
TEL:0969-23-2020 FAX:0969-23-3030

お問い合わせはお留守のようでした。何かありましたら、商工会へ電話をお願いします。

メッセージ:

- 本 所 TEL23-2020
- 有明支所 TEL53-0056
- 御所浦支所 TEL67-3059
- 倉岳支所 TEL64-3364
- 栖本支所 TEL66-2721
- 新和支所 TEL46-2096
- 五和支所 TEL33-0276
- 天草支所 TEL42-0154
- 河浦支所 TEL76-0132

担当

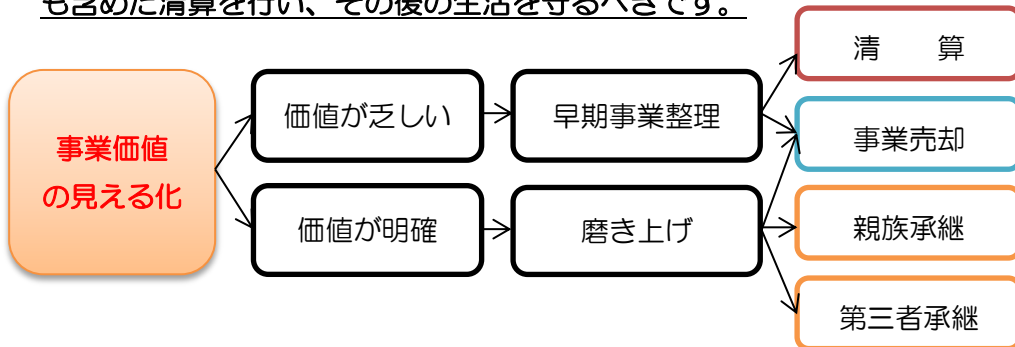
# 事業承継を考える～円滑な事業承継に向けて

事業を次代に継げる事業承継。当会の巡回指導でもよく事業課題として相談をお受けすることが増えてきているように感じます。そこで今回は事業承継について大枠の考え方をお伝えしたいと思います。

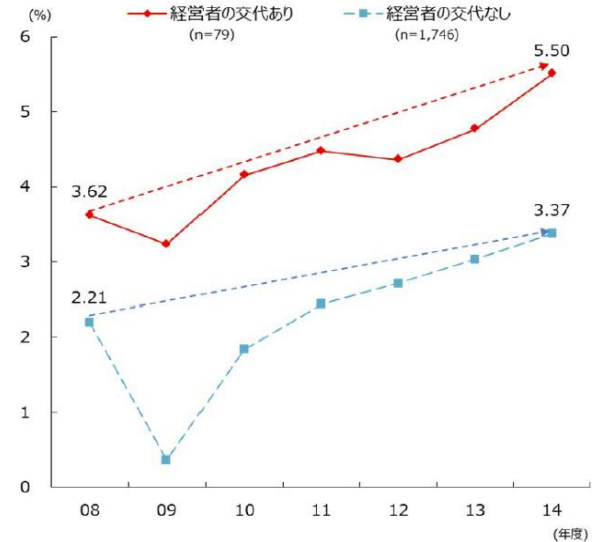
私たちがお受けする事業承継に関する相談の中で一番多いのは「人の承継」と「資産の承継」です。この2項目、中身は事業承継ではなく、相続税対策と変更登記です。ある程度手法も税法、民法に基づき早めにご相談いただければ適切に対応できます。

人（経営）の承継	資産の承継
<ul style="list-style-type: none"> <li>・経営権</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・株式</li> <li>・事業用資産（設備・不動産等）</li> <li>・資金（運転資金・借入等）</li> </ul>
知的資産の承継	
<ul style="list-style-type: none"> <li>・経営理念</li> <li>・経営者の信用</li> <li>・知的財産権（特許等）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・従業員の技術や技能</li> <li>・取引先との人脈</li> <li>・顧客情報</li> <li>・許認可 等</li> </ul>

本来最優先で考えていただきたいのは「知的資産の承継」です。細かい説明は避けませんが、本当に引き継がせるだけの事業価値があるのか、それは何なのかを明確に（見える化）し、後継者に引き継がせる準備を行う必要があります。もし、強みや将来性を見出せない場合には、早期に借入等も含めた清算を行い、その後の生活を守るべきです。



事業承継と言となんだか日々の営業活動と別次元の話で切り分けて考えがちです。右のグラフは経営者の交代を行った中小企業と行っていない中小企業の経常利益率の違いを示したものです。経営者の交代があった中小企業において、交代の無かった中小企業よりも高い経常利益率を弾き出しています。つまり、事業承継をスムーズに実行できれば企業成長の契機となります。



しかし、その反面、失敗すれば事業継続が危ぶまれる可能性もあります。つまり、日々の業務の中で立てられる売上計画や資金計画と同じ感覚で事業承継についても計画を立てて進捗管理していかなければならないということです。

もちろん、親族に後継者候補がいらっしゃる事業所、そうでない事業所、第三者承継を検討されている事業所など、ケースは様々だと思います。どちらにしても**事業承継は誰にも訪れるものであり、誰もが初めて経験するもの**です。早く取り組むに越したことはありません。先ずは左ページ下の「事業価値の見える化」を行い、事業所の利益の源泉や引き継ぐべき知的資産を明確にしたうえで、事業承継に取り組んで行きましょう。お近くの経営指導員がいつでも対応致します。お気軽にご相談ください。（鶴田）

※図表については中小企業庁「事業承継ガイドライン」より引用

## 野崎さん(五和)堂々の発表! 女性部主張発表大会

熊本県商工会女性部の主張発表大会が、2月8日に宇土市民会館で開催され、五和支部の野崎多喜子さんが天草ブロック代表として出場されました。



県下代表9ブロックの代表が女性部活動や地域振興とまちづくりについて発表を行いました。野崎さんは熊本地震からの天草の観光産業について発表を行いました。惜しくも最優秀賞にはなりませんでしたが、その発表内容は一番だったと思いました。(松本利)

## 確定申告期限まで残りわずか!

税目	納期限
所得税及び復興特別所得税・贈与税	3月15日(木)まで
個人事業者の消費税及び地方消費税	4月2日(月)まで



いよいよ2月も終わります。確定申告はお済みでしょうか?表の期限は納期限ですので、早めに決算、申告書類の作成を終える必要があります。忘れず、早めに確定申告を行いましょ。商工会で申告のお手伝いをさせていただいている方で、まだ準備ができていない方は、一刻も早く担当支所に連絡をお願いします。

ご協力ありがとうございました

2月3日(土)、4日(日)、第3回 Impulse 旗女子ミニバスケットボール大会を開催しました。今回で3回目となる本事業は、熊本県より提案公募型事業にて予算をいただき実施しました。前回までは天草島内の小学生を対象としていましたが、今回より熊本県内から参加を募り、合志市、八代市、益城町、宇城市、熊本市など、合計16の女子チームと男子3チームに参加をいただき、優勝旗は天草 ABBA が勝ち取りました。天草外からの参加が増えた事により、宿泊や食事等の消費を天草市で行っていただくことができ、当会の試算で400万円弱の経済効果を波及させた事業となりました。開催にあたりご協力いただいた皆様、ご参加いただいたチームの皆様、ご協賛いただいた皆様、本当にありがとうございました(部長:山下)



左上から時計回りに①山下青年部長 ②当日の様子4枚 ③試合風景 ④優勝した天草 ABBA の皆さん

第3回インパルス旗女子ミニバスケットボール大会