

目標達成への第一歩  
**経営革新計画の手引き**

概要版



天草市商工会

# 経営革新計画の手順

1st.

## 経営計画の作成

ポイント1 経営の姿を文章や数字にする



- (1) 経営理念や基本方針を文章にする。
- (2) 現在の経営資源を書き出す。
- (3) やってみたいことをまとめる。
- (4) 目標を数字にする。

### 【経営理念】<sup>※1)</sup>

あなたの会社が地域に存在しなければならない理由。

あなたでなければならない理由。

- ・企業の目的
- ・何のために経営を行うのか
- ・どのような会社を目指すか など

### 【基本方針】<sup>※2)</sup>

経営理念の具体化

企業の位置づけ、経営姿勢、組織や人事姿勢、将来の数値目標などがある

### 【経営資源の整理】<sup>※3)</sup>

ヒト、カネ、モノの確認

### 【目標の数値化】<sup>※4)</sup>

過去の将来イメージの売上を書き出す など

### 【役務】<sup>※5)</sup>

・他人のために行うサービス  
飲食業や宿泊業などいわゆるサービス業のこと

2nd.

## 経営改革計画の作成

ポイント2-1 何か“新たな取り組み”を始める



「新事業活動」といわれる新たな取り組み

- (1) 新商品の開発又は生産
  - (2) 新役務の開発又は提供
  - (3) 商品の新たな生産又は販売方式の導入
  - (4) 役務の新たな提供の方式の導入
- その他の新たな事業活動

ポイント2-2 将来的を数値化した目標にする

新事業活動を含む「経営の相当程度の向上」を計算する。

A、B2つの伸び率が「経営の相当程度の向上」

- A 「付加価値額」又は「一人当たりの付加価値額」の伸び率
- B 「経常利益」の伸び率

### 【付加価値額】<sup>※6)</sup>

付加価値額=

営業利益+人件費+減価償却費

### 【一人当たりの付加価値額】<sup>※7)</sup>

一人当たりの 
$$= \frac{\text{付加価値額}}{\text{従業員数}}$$

### 【経常利益】<sup>※8)</sup>

経常利益=営業利益-営業外費用

※営業外費用

支払利息・新株発行費など

表1 計画終了時における目標伸び率

	Aの伸び率	Bの伸び率
3年計画の場合	9%以上	3%以上
4年計画の場合	12%以上	4%以上
5年計画の場合	15%以上	5%以上

### 【伸び率等の確認】

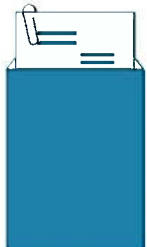
承認後、計画実施中にフォローアップ調査や終了後の終了企業調査がある。

3rd.

## 経営改革計画の申請・承認<sup>※9)</sup>

ポイント3

### 申請に必要な書類や申請先を確認



申請に必要な各種書類

1. 様式9、別表1～7の正本(1通)<sup>※10)</sup>
2. 1の写し(1通)<sup>※11)</sup>
3. 中小企業者等の定款
4. 中小企業者の最近2年間の事業報告書、  
貸借対照表、損益計算書

申請先は「中小企業者単独」、「複数社による共同」「組合」「複数組合やその他の共同」によって異なります。

#### 【承認】<sup>※6)</sup>

・県知事の承認を得ます

#### 【様式9】<sup>※10)</sup>

・住所や代表者などの申請書

#### 【別表1～7】<sup>※11)</sup>

- ・実施体制
- ・新しい取組の必要性
- ・計画実施のスケジュール
- ・過去と将来の売上や資金計画
- ・設備投資に関する計画
- ・承認後の連絡希望先
- ・事例公表の可否
- など

4th.

## 優遇・支援措置の活用

ポイント4

### 様々なメリットを活用して目標達成へ

※「経営革新計画の承認」は各種補助金申請のベースとなります。



様々な優遇・支援策 <sup>※平成27年度現在</sup>

<p>保証・融資の優遇措置</p> <p>(1) 信用保証の特例 (2) 政府系金融機関による低利融資制度 (3) 高度化融資 (4) 小規模企業設備資金貸付精度の特例</p>	<p>投資・補助金の支援措置</p> <p>(1) 起業支援ファンドからの投資 (2) 中小企業投資育成株式会社からの投資</p>
<p>海外展開に伴う資金調達の支援措置</p> <p>(1) 株式会社日本政策金融公庫法の特例 (2) 貿易保険法の特例 (3) 中小企業信用保険法の特例</p>	<p>販路開拓の支援措置</p> <p>(1) 販路開拓コーディネイト事業 (2) 中小企業総合展</p>
	<p>その他の優遇措置</p> <p>(1) 特許関係料金減免制度</p>

## 経営革新計画でどう変わるのか！？

- ・ 経営への意識が変化する
- ・ 企業の目標が明確になる
- ・ 仕事の役割が具体的になる



経営力の向上  
業績アップ  
などにつながる

# 天草市商工会だからできる支援のポイント

## 経営革新計画の策定から承認までの“伴走型”でサポート！

ちょっと難しそうな経営革新計画づくりを専門家と経営指導員がチームになって支援します。



お問い合わせ

天草市商工会本所 天草市本渡町本渡2547-2

TEL:0969-23-2020 FAX:0969-23-3030

## 経営革新計画経験者たちの声

### 株式会社エコ・アース

代表取締役 西川一彦

当社は植物を竹炭やシラスを活用した器に埋め込み、中にバチルス菌を閉じ込めた消臭効果のあるインテリアグリーン「エコ・ポチ」を開発し、製造、販売しています。商品開発を進める中で、光触媒を利用したアートフラワーで新たな商品が出来ないかと閃き、商工会の指導員とともに経営革新計画の作成を行う事にしました。

経営革新計画を作成するにあたり、過去の決算書を見直し、市場ニーズを調査し、当社やお客様に与えるインパクトを考えました。いくらで何個販売し、利益にどのように反映するのか、定量目標を精密にはじき出しました。苦勞の甲斐あり、平成25年12月に熊本県知事より承認を頂くことが出来ました。

経営革新計画の承認を頂いていることは、各メディアに取り上げて頂く際の大きな後押しになっていると感じています。時代やお客様のニーズに合わせて当社の計画書もブラッシュアップし、企業として成長できるよう活用しています。



### 有限会社浦田建設

代表取締役 浦田 勝也

「俺って経営についてなんも分かっていなかった！」平成23年7月、代表取締役に就任する2ヵ月前、経営革新計画に取り組みだした矢先の出来事でした。

経営革新計画作成のテキストを開いてみると、新規性、独自性、市場性、実現性など、今まで聞いたことも無いような言葉がずらり…。正直、何度も心が折れそうになりましたが、今ここで取り組まなければ現状を変えることは出来ないと決心し、経営指導員と専門家のアドバイスを頂きながら、3人4脚で自社分析を一からやり直しました。

それから試行錯誤すること8ヵ月。平成24年3月に晴れて承認を頂くことができました。寝ても覚めても経営の事を考えたあの8ヵ月間は、頭がバニックになったりしましたが、一生懸命であり、充実感のある非常に濃密な時間になりました。

経営革新計画に取り組んだことは、当社よりも、自分自身が変えられるキッカケになったことに心より感謝しています。



## お問い合わせ先

本所・支所	住 所	電話番号	FAX番号	Eメールアドレス
本 所	〒863-0003 天草市本渡町本渡2547-2	0969-23-2020	23-3030	amakusacity@opal.ocn.ne.jp
有明支所	〒861-7201 天草市有明町赤崎2010-5	0969-53-0056	53-0034	ksariake@lime.ocn.ne.jp
御所浦支所	〒866-0313 天草市御所浦町御所浦3510-11	0969-67-3059	67-3991	goshoura@deluxe.ocn.ne.jp
倉岳支所	〒861-6403 天草市倉岳町宮田2762-7	0969-64-3364	64-2903	kurasyou@orange.ocn.ne.jp
栖本支所	〒861-6302 天草市栖本町河内4569-2	0969-66-2721	66-3105	sumoto1@mocha.ocn.ne.jp
新和支所	〒863-0101 天草市新和町小宮地4566-2	0969-46-2096	46-2918	kssinwa@lime.ocn.ne.jp
五和支所	〒863-2421 天草市五和町二江3150-7	0969-33-0276	33-1310	ituwa@lime.ocn.ne.jp
天草支所	〒863-2805 天草市天草町高浜北897-1	0969-42-0154	42-1097	amakusatown-shokoka@comet.ocn.ne.jp
河浦支所	〒863-1202 天草市河浦町河浦4990	0969-76-0132	76-1329	kawasho@lime.ocn.ne.jp